

**НАПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ ОАО «ГАЗПРОМ»:  
ФОРМИРОВАНИЕ УСТОЙЧИВОЙ И СТАБИЛЬНОЙ СРЕДЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ**

**DIRECTIONS OF GAZPROM INVESTMENT POLICY: THE FORMATION OF SUSTAINABLE  
AND STABLE OPERATING ENVIRONMENT**

**Большаков С.Н., Большакова Ю.М.**

**Bolshakov S.N., Bolshakova Yu. M.**

*Основная цель статьи - проанализировать состояние инвестиционной политики крупной корпорации в энергетической отрасли. На основе контент-анализа обобщены экономические показатели корпорации, с учетом структурно-функционального анализа делаются выводы о структуре выручки и движения денежных средств компании. Дан анализ экономического и ресурсного обеспечения эффективности инвестиционной политики ОАО «Газпром». Дан анализ сегментирования выручки ОАО «Газпром» за счет развития его инфраструктурного и транспортного потенциала, привлечения инвестиций, улучшения инвестиционного климата, возможности импорта нефти и газа с учетом разработки используемых и включения в производственный оборот новых месторождений.*

*The purpose of the article is to analyze the state of large corporation investment policy in energy sector. On the basis of content analysis the economic indicators of corporation are summarized, on the basis of structural-functional analysis the structure of earnings and cash flows of the company are defined. The analysis of the economic and resource efficiency of the investment policy of Gazprom is given. The authors present analysis of Gazprom segmentation revenue at the expense of development of the company infrastructure and transport capacity, investment attractiveness, investment climate improvement, possibility of oil and gas imports increase with the development of current and the recovering of new deposits.*

**Ключевые слова:** инвестиции, корпорация, инвестиционная политика, энергетические рынки, корпоративное управление

**Keywords:** investments, corporation, investment policy, energy markets, corporate governance

**Введение**

Одна из базисных проблем в управлении инвестиционными ресурсами, как составляющими национальной и региональной инвестиционной политики региона, является определение критериев принятия инвестиционных решений, исключение фактора субъективности.

Критерием принятия инвестиционных решений и программ является оценка динамики макроэкономических показателей. Она осуществляется на основе данных о полных потребностях в материальных и трудовых ресурсах, основных фондах, капитальных вложениях. При этом расчеты и анализ потребностей производственных ресурсов предшествуют оценкам макроэкономической

эффективности. Эффективность инвестиционных решений характеризует их влияние на рост материального производства в целом и по элементам структуры.

Как отмечают, В.С. Кабаков, Е.В. Шатрова, А.Н. Петров, В.Б. Веретенникова и др. [2,5,10], при стабильном экономическом развитии и максимальном использовании производственного аппарата оценки эффективности по приросту выпуска продукции выражают стимулирующую роль отдельной программы в создании новых мощностей и роста материального производства в целом.

Потребность конкретной программы в инвестициях по смежным отраслям может быть прогнозно оценена путем сопоставления данных отчетности о докризисном и современном производстве сопутствующей отрасли, определения дополнительной продукции и укрупненного расчета требуемых для этого капитальных вложений. Совокупность этих критериев крупномасштабных программ, существенно затрагивающих интересы города, района и региона. Отраслевой аспект анализа эффективности, эффекта и затрат совокупности программ, реализуемых благодаря федеральной и региональной поддержке, должен учитываться при согласовании параметров инвестиционной и структурной политики государства и региона [10].

### **Методика**

В исследовании применялись методы общего экономического анализа. Среди других методов, использованных для решения поставленных задач, стоит выделить методы контент-анализа, сравнительного, экономического анализа. Совокупность изучаемых источников представлена доступными в сети Интернет публикациями. Метод сравнительного анализа активно использовался при изучении перерасхода средств и масштабов инвестиционных проектов в энергетической сфере при реализации инвестиционных проектов государственными корпорациями. В качестве базы для сравнения бралась

совокупность аналогичных проектов, реализованных за рубежом. Информационно-эмпирическая база исследования представлена законодательными актами, монографиями, научными статьями, публикациями в периодической печати по теме исследования, данными официальной статистики, отчетностью корпорации из архива авторов, материалами совета директоров АО «Газпром», другими официальными документами рассматриваемой государственной корпорации, российскими и иностранными электронными источниками.

### **Направления инвестиционной политики ОАО «Газпром»: формирование устойчивой и стабильной среды функционирования.**

Нельзя не отметить, что в последние годы динамическое развитие ОАО «Газпром» столкнулось в определенными сложностями на европейском направлении, то есть на ключевом экспортном рынке, где объём поставок сократился на 20 % по сравнению с пиковыми показателями 2008 г. По требованиям европейских контрагентов пересмотрен ряд долгосрочных контрактов. В 2010–2011 гг. «Газпрому» пришлось пойти на ценовые уступки практически всем ключевым потребителям российского газа в Европе, в том числе: германским E.ON, BASF, RWE, Wingas; французской GDF Suez; итальянским ENI, Enel и Edison (последней для этого пришлось подавать иск в арбитраж, и лишь тогда «Газпром» согласился подписать дополнительное соглашение к контракту); словацкой SPP; турецкой Botas; австрийской Econgaz. Помимо споров на корпоративном уровне сохраняются

существенные разногласия в связи с принятием Евросоюзом хорошо известного «Третьего энергопакета», фактически запрещающего «Газпрому» владеть и управлять газопроводами на территории ЕС, а также обязывающего предоставлять третьим лицам доступ к магистральным газопроводам [7].

Как отмечают отечественные исследователи, на современном этапе важнейшими факторами конкурентоспособности национальных корпораций стали инновационность; организационные способности к адаптации в турбулентной внешней среде; обеспечение технологического лидерства за счет эффективного использования гибких производственных систем, достижение высокого качества и более полного удовлетворения запросов потребителей на основе целевого использования различных нематериальных активов, включая человеческий капитал, имидж корпорации.

В 2013 г. капитальные вложения Группы «Газпром» превысили 1,1 трлн рублей, в то время как у ряда ведущих отечественных компаний нефтегазовой отрасли этот показатель держится на уровне 500 млрд рублей. При этом, сопоставляя капитальные вложения «Газпрома» и других компаний, следует учитывать целый ряд важных факторов.

«Газпром» поддерживает в рабочем состоянии и активно развивает крупнейшую в мире газотранспортную систему (ГТС) протяженностью 168,9 тыс. км. Эта ГТС представляет собой уникальный технологический комплекс, включающий объекты добычи, переработки, транспортировки, хранения и распределения газа и обеспечивающий непрерывный цикл поставки газа от скважины до конечного потребителя. Условия реализации инвестиционных проектов «Газпрома» - это высокие широты и соответствующие им крайне неблагоприятные природно-климатические условия, а также большая протяженность трубопроводов в слабоосвоенных регионах страны.

Доля капитальных вложений «Газпрома» в транспортировку и хранение газа превышает половину общих капитальных затрат. Российские же нефтегазовые компании в своей отчетности сегмент транспортировки и хранения углеводородов отдельно даже не выделяют.

Объем освоения инвестиций корпорации «Газпром» увеличился с 442 млрд рублей в 2006 г. до почти 900 млрд в 2010 г., а последние три года стабильно превышал 1 трлн рублей.

Состав и структура финансовых ресурсов корпорации в значительной степени определяются источниками, объемом и временем поступления денежных средств. Если при определении целевой структуры капитала общий объем финансирования (собственный + заемный капитал) оказывается не достаточным для решения стратегических задач, то корпорация может принять решение об увеличении собственного капитала.

Общее представление о динамике текущих операций по инвестиционной деятельности ОАО «Газпром» помогут создать данные табл. 1.

Таблица 1.

Сводные данные о движении денежных средств ОАО «Газпром» за 2011-2012гг.

Денежные потоки от инвестиционных операций, в млн. руб.	2012	2011
<b>Поступления – всего, в том числе:</b>	<b>328 781</b>	<b>349 746</b>
От продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	6 064	4 546
От продажи акций других организаций (долей участия)	4 519	18 977
От возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	126 916	144 241
Дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в др. организациях	152 300	67 304
Прочие поступления	38 982	114 678
<b>Платежи – всего, в т.ч.:</b>	<b>1 487 457</b>	<b>1 700 373</b>
В связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	1 125 971	1 239 578
В т.ч. в связи с приобретением поисковых активов	18 527	17 282
В связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	89 196	154 608
В связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к др. лицам), предоставление займов др. лицам	76 088	89 668
Прочие платежи	196 202	216 519
В т.ч. косвенные налоги	160 507	189 655
<b>Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций</b>	<b>1 158 676</b>	<b>1 350 627</b>

Анализируя данные табл. 1, налицо положительная динамика денежных потоков от инвестиционной деятельности, при незначительном снижении поступлений всего на 20965 млн руб, за счет продажи акций других организаций, от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг. Наблюдается рост поступлений денежных потоков по статье «дивиденды, проценты по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в др. организациях» на 85996 млн руб.

В 2013 г. на долю чистой выручки от продажи газа приходилось 57 % от общего объема чистой выручки от продаж по сравнению с 56 % в 2012 г.

Чистая выручка от продажи газа выросла на 314 716 млн руб., или на 12 %, с 2 657 107 млн руб. в 2012 г. до 2 971 823 млн руб. в 2013 г. Чистая выручка от продажи газа в Европу и другие страны увеличилась на 213 306 млн руб., или на 15 %, в 2013 г. по сравнению с 2012 г. и составила 1 682 761 млн руб. Общее увеличение продажи газа в Европу и другие страны в основном было обусловлено

увеличением объема продажи газа на 15 % по сравнению с 2012 г. Средняя цена в рублях (включая таможенные пошлины) выросла на 1 % в 2013 г. по сравнению с 2012 г.

Чистая выручка от продажи газа в Российской Федерации выросла на 33 464 млн руб., или на 4 %, в 2013 г. по сравнению с 2012 г. и составила 794 349 млн руб. В основном, это объясняется ростом средней цены на газ на внутреннем рынке на 14 %. Объем продажи газа в 2013 г. уменьшился на 8 % по сравнению с 2012 г.

Таблица 2.

Динамика выручки по сегментам ОАО «Газпром» за 2011-2012гг.

	Добыча газа	транспортировка	Поставка газа	Хранение газа	Добыча нефти и газового конденсата	Переработка	Производство и продажа эл. И тепловой энергии	Прочее	Итого
За 2012 год									
<b>Выручка по сегментам</b>	553 945	823 320	3 021 485	33 598	726 707	1 201 934	340 769	231 764	6 933 522
Выручка от межсегментной продажи	544 819	732 434	235 430	32 286	375 724	9 927	-	-	1 930 620
Выручка от внешней продажи	9 126	90 886	2 786 055	1 312	350 983	1 192 007	340 769	231 764	5 002 902
<b>Финансовый результат по сегментам</b>	56 931	34 200	990 793	5 666	144 390	100 447	24 613	3 226	1 360 266
Амортизация основных средств	111 285	328 720	10 504	13 427	58 225	29 070	21 468	13 035	585 734
Капитализированная прибыль (убыток) зависимых обществ	1 032	814	35 551	165	98 287	2 382	-	15 432	151 705
За 2011 год									
<b>Выручка по сегментам</b>	388 537	756 873	3 030 459	29 658	630 002	979 993	342 873	228 672	6 387 067
Выручка от межсегментной продажи	381 481	677 634	238 290	28 583	318 302	6 955	-	-	1 651 245
Выручка от внешней продажи	7 056	79 239	2 792 169	1 075	311 700	973 038	342 873	228 672	4 735 822
<b>Финансовый результат по сегментам</b>		51 873	49 557	1 216 948	4 613	99 125	167 960	25 539	12 239
Амортизация основных средств	87 655	267 038	7 756	9 854	51 478	19 256	19 142	10 536	472 715
Капитализированная прибыль (убыток) зависимых обществ	957	8 756	21 554	-	64 766	1 860	-	12 388	92 769



Чистая выручка от продажи продуктов нефтегазопереработки (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) выросла на 142 498 млн руб., или на 12 %, и составила 1 351 713 млн руб. в 2013 г. по сравнению с 2012 г. В основном такое увеличение объясняется ростом объемов продаж организациями Группы «Газпром нефть» потребителям, находящимся на территории Европы и других стран и Российской Федерации, а также ростом цен. В 2013 и 2012 гг. выручка Группы «Газпром нефть» составила 76 % и 77 % в общей сумме чистой выручки от продажи продуктов нефтегазопереработки соответственно. Также рост чистой выручки был вызван расширением периметра консолидации Группы Газпром – включением в консолидированную финансовую отчетность показателей Группы «Газпром нефтехим Салават» начиная с июня 2012 г.

Чистая выручка от продажи электрической и тепловой энергии (за вычетом НДС) выросла на 32 080 млн руб., или на 9 %, в 2013 г. по сравнению с 2012 г. и составила 375 589 млн руб. Увеличение главным образом связано с включением в консолидированную финансовую отчетность показателей ОАО «МОЭК» с сентября 2013 г.

Чистая выручка от продажи сырой нефти и газового конденсата (за вычетом НДС и таможенных пошлин) снизилась на 65 344 млн руб., или на 24 %, и составила 210 216 млн руб. в 2013 г. по сравнению с 275 560 млн руб. в 2012 г. Выручка от продажи сырой нефти составила 179 265 млн руб. и 234 470 млн руб. в чистой выручке от продажи сырой нефти и газового конденсата (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) в 2013 и 2012 гг., соответственно. В основном изменение вызвано уменьшением реализованных объемов сырой нефти покупателям Европы и других стран. Выручка от продажи газового конденсата уменьшилась в связи с включением в консолидированную финансовую отчетность показателей Группы «Газпром нефтехим Салават» начиная с июня 2012 г.

Существенный рост вложений в капитальное строительство в 2012-2013 гг. обусловлен реализацией крупных проектов в добыче и транспортировке газа, касающихся в основном освоения Ямала и Дальнего Востока.

Ежегодно вместе с инвестиционной программой и финансовым планом «Газпрома» формируется программа сокращения инвестиционных затрат. Основные направления работы по этой программе – оптимизация стоимости подрядных услуг методом конкурсного отбора исполнителей, а также сокращение стоимости материально-технических ресурсов (МТР) в капитальном строительстве путем использования конкурсов по выбору поставщиков и экспертизы цен.

В 2013 г. ОАО «Газпром» введено в эксплуатацию 702,85 км магистральных газопроводов и отводов, 15 компрессорных станций (КС) на газовых магистралях общей мощностью 1409 МВт, две установки подготовки газа суммарной производительностью 6,575 млрд куб. м в год и 73 эксплуатационные газовые скважины. При этом мощности КС подземных хранилищ газа (ПХГ) увеличены на 40 МВт, дожимных КС – на 20 МВт, а прирост активной емкости ПХГ с подключением 42 скважин составил 2,248 млрд куб. м. В частности, работы велись на газопроводах Заполярное–Уренгой, Уренгой–Новопсков, Грязовец–Выборг, Бованенково–Ухта, Ухта–Торжок, БТК Киринского ГКМ – ГКС «Сахалин», Саратов–Горький, КГМО-1 (Кольцевой газопровод Московской области), Майкоп–Самурская–Сочи и Джубга–Лазаревское – Сочи. На Ямбургском, Юбилейном и Бованенковском

месторождениях в Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО), Киринском – в Охотском море, Кшукском и Нижне-Квакчикском – на Камчатке, а также на Астраханском.

В ходе выполнения инвестиционной программы ОАО «Газпром» на 2014 год в эксплуатацию запланировано ввести 1594,92 км магистральных газопроводов и отводов, две КС на газопроводах общей мощностью 160 МВт, три КС на ПХГ с увеличением производительности компрессорных станций на 126 МВт, четыре дожимные КС производительностью 283 МВт, одну установку подготовки газа мощностью 30 млрд куб. м в год и 101 эксплуатационную газовую скважину на месторождениях (см. табл. 3).

Таблица 3.

Распределение добычи углеводородов группой «Газпром» на территории РФ по федеральным округам

Федеральный округ	2009	2010	2011	2012	2013
Природный и попутный газ, млрд. м <sup>3</sup>					
Уральский ФО	427,44	471,67	476,53	450,83	452,24
Северо-Западный ФО	2,54	2,52	2,40	2,33	2,38
Южный и Северо-Кавказский ФО	10,76	13,01	13,21	12,89	11,86
Приволжский ФО	17,85	18,59	17,94	17,52	17,27
Сибирский и Дальневосточный ФО	2,93	2,80	3,09	3,45	3,64
<b>Всего</b>	<b>461,52</b>	<b>508,59</b>	<b>513,17</b>	<b>487,02</b>	<b>487,39</b>
Газовый конденсат, млн.т.					
Уральский ФО	6,04	6,34	7,10	8,04	10,18
Северо-Западный ФО	0,17	0,15	0,14	0,13	0,14
Южный и Северо-Кавказский ФО	3,35	4,14	4,22	4,13	3,77
Приволжский ФО	0,26	0,27	0,25	0,22	0,19
Сибирский и Дальневосточный ФО	0,25	0,39	0,36	0,33	0,38
<b>Всего</b>	<b>10,07</b>	<b>11,29</b>	<b>12,07</b>	<b>12,85</b>	<b>14,66</b>
Нефть, млн.т.					



Уральский ФО	28,91	28,73	28,66	29,13	29,21
Северо-Западный ФО	0,06	0,06	0,05	0,04	0,05
Южный и Северо-Кавказский ФО	0,12	0,16	0,16	0,16	0,14
Приволжский ФО	0,70	0,69	0,75	1,23	1,77
Сибирский и Дальневосточный ФО	1,83	2,37	2,66	2,77	2,67
<b>Всего</b>	<b>31,62</b>	<b>32,01</b>	<b>32,28</b>	<b>33,33</b>	<b>33,84</b>

Также предполагается прирост активной емкости ПХГ на 3,211 млрд куб. м с подключением 36 скважин. Основные работы в газотранспортной системе «Газпрома» проводятся на трассе СМГ Бованенково–Ухта, а также на целом ряде газовых магистралей в рамках программ газификации регионов России и подготовки к подаче голубого топлива в экспортный газопровод «Южный поток».

В настоящее время ключевыми направлениями инвестиций «Газпрома» являются проекты обустройства Бованенковского месторождения и строительства системы магистральных газопроводов Бованенково–Ухта, а также подготовка к поставкам российского газа по экспортной магистрали «Южный поток».

Выход на Ямал имеет принципиальное значение для обеспечения роста добычи газа в России. Строительство системы магистральных газопроводов Бованенково–Ухта при объеме добычи газа на Ямале в 115 млрд куб. м в год предусматривает сооружение двухниточной магистрали общей протяженностью 2532,6 км и девяти двухцеховых КС суммарной мощностью 1938 МВт. В состав первой нитки входят 1265,66 км линейной части газопровода и девять цехов КС общей производительностью 1108 МВт, а второй – 1266,54 км и девять цехов суммарной мощностью 830 МВт. В 2012 г. в эксплуатацию введены первые объекты первой нитки магистрали – две КС суммарной производительностью 224 МВт и 1265,66 км линейной части газопровода.

В 2013 г. введены в эксплуатацию еще пять КС общей мощностью 628 МВт, четыре вспомогательных объекта линейной части, магистральная цифровая линия связи и другие вспомогательные объекты. В 2014 г. планируется ввод в эксплуатацию 16 линейных участков газопровода суммарной протяженностью 696,48 км, трех объектов линейной части первой нитки, автоматизированных систем управления производственно-техническим комплексом, двух компрессорных станций, дополнительных объектов по пять КС первой нитки, автодороги между КС и 25 вспомогательных объектов. Вахтовый жилой комплекс в Ухте введен в строй во втором квартале текущего года. В 2015 г. в эксплуатацию планируется ввести 228,13 км линейной части газопровода, в 2016 г. – 342,33 км, а также продолжить работы по развитию мощностей компрессорных станций.

В Энергетической стратегии России до 2030 года, Утвержденной в 2009 г. распоряжением Правительства РФ, одним из важнейших стратегических инфраструктурных проектов в сфере энергетики определено строительство магистрального экспортного газопровода «Южный поток». Это новый маршрут поставок российского газа в Европу, направленный на диверсификацию путей экспорта сырья и удовлетворение растущих потребностей европейских потребителей. Морской участок магистрали пройдет по дну Черного моря в исключительных экономических зонах России, Турции и Болгарии, напрямую соединив газопроводом Россию с Болгарией.

Быстро растущая турецкая экономика сделала Турцию наиболее влиятельным региональным энергетическим потребителем, который почти полностью зависел от импорта.

В конце 2014 г. В. Путин по итогам переговоров с Реджепом Тайипом Эрдоганом заявил, что Россия и Турция договорились о расширении «Газпромом» мощностей трубопровода «Голубой поток». «Мы готовы не только расширить «Голубой поток», о котором уже говорили, но и построить еще одну трубопроводную систему для того, чтобы обеспечить растущие потребности самой турецкой экономики, а если будет целесообразным признано, создать на турецкой территории, на границе с Грецией и дополнительный так называемый газовый хаб для потребителей в Южной Европе», - сказал Путин по итогам переговоров с турецким коллегой. Россия отказывается от реализации проекта «Южный поток», за счет этого станет возможным расширение поставок газа в Турцию. Российские энергоресурсы будут перенаправляться на другие рынки, и «Европа не получит таких объемов, во всяком случае из России». В результате, Россия и Турция достигли договоренности о расширении поставок газа по «Голубому потоку». В.В. Путин заявил о готовности России построить дополнительный газопровод в Турцию и создать на границе дополнительный газовый хаб, для того чтобы обеспечить растущую экономику страны необходимыми объемами топлива. Россия предоставит скидку на газ для Турции как для стратегического партнера, в 2015 году для Турции будут снижены цены на 6 %. Ранее также стало известно о том, что турецкая «Botas Petroleum Pipeline Corporation» и российский «Газпром» Corporation подписали меморандум о взаимопонимании, в рамках которого и планируется расширять поставки по газопроводу «Голубой поток».

Параллельно с осуществлением названных проектов «Газпром» ведет активную подготовку к реализации инвестиционных проектов в соответствии с «Программой создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом экспорта газа на рынки Китая и других стран АТР», с которыми, безусловно, связаны дальнейшие перспективы корпорации.

Основные стратегические идеи, заложенные в Восточной газовой программе, по большей части подтвердились. Получен хороший экологический эффект от реализации Восточной газовой программы. Например, только за счет перевода на газ Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферу снизился на 78 % (твердых частиц – на 82 %, оксида серы – на 81 %, оксидов азота – на 62 %, мазутной золы – на 51 %). В целом в Хабаровском крае выбросы снизились на 6,5 тыс. т, в Приморском крае – на 23,3 тыс. т, на Камчатке – на 2,5 тыс. т.

В первую очередь это относится к проекту создания на востоке России системы магистральных газопроводов «Сила Сибири», предусматривающей транспортировку голубого топлива Якутского и Иркутского центров газодобычи на Дальний Восток России и его экспорт в Китай. Протяженность газопровода составит около 4 тыс. км, его работу будут обеспечивать восемь КС общей мощностью 1331 МВт.

Строительство магистрали будет осуществляться в рамках контракта на поставку российского трубопроводного газа в Китай, заключенного в мае 2014 г. ОАО «Газпром» и China National Petroleum Corporation (CNPC). В соответствии с документом в Китай будет ежегодно экспортироваться 38 млрд куб. м российского газа в течение 30 лет. Президент Владимир Путин, выступая на Петербургском экономическом форуме, заявил, что впереди у нашей страны «самая крупная стройка в мире». По его словам, Россия за 4–5 лет инвестирует в проект около 55 млрд долларов, Китай потратит на инфраструктуру для поставок еще 20–22 млрд долларов.

Первые поставки голубого топлива по системе газопроводов «Сила Сибири» начнутся уже в 2018 г. К этому времени корпорация планирует ввести в эксплуатацию 2,24 тыс. км линейной части магистрали и КС «Зейская» («Белогорская»), после чего пропускная способность системы составит 5 млрд куб. м газа в год.

С вводом в 2020 г. КС «Нимнырская» объемы поставок по «Силе Сибири» увеличатся до ежегодных 10 млрд куб. м. В 2021 г. предполагается запустить КС «Олекминская» и «Сковородинская», что повысит пропускную способность магистрали до 15 млрд куб. м в год.

В 2022 г. планируется ввести в эксплуатацию сразу четыре КС («Сальдыкельская», «Амгинская», «Нагорная» и «Сивакинская»), в результате чего объем транспортируемого газа вырастет до ежегодных 22 млрд куб. м. В 2023 г. предусматривается расширение мощностей четырех уже запущенных в строй КС («Сальдыкельская», «Олемкинская», «Нимнырская» и «Сковородинская»), ввод в эксплуатацию 844,5 км лупингов, подключение к системе Ковыктинского газоконденсатного месторождения в Иркутской области и газопровода от него до Чаяндинского нефтегазоконденсатного месторождения в Якутии протяженностью 792,8 км. В итоге мощность «Силы Сибири» увеличится до 30 млрд куб. м. в год. На завершающей стадии реализации проекта, в 2024–2031 гг., предполагается ввести КС между Ковыктинским и Чаяндинским месторождениями, нарастить мощности трех КС («Амгинская», «Нагорная» и «Сивакинская») и построить лупинг протяженностью 719,3 км. После этого система «Сила Сибири» выйдет на проектную мощность в 38 млрд куб. м голубого топлива в год.

### **Заключение**

Признавая значение экспорта газа как важнейшего локомотива газовой отрасли на востоке, следует всё же отметить, что для устойчивого развития региона в целом ускоренное становление внутреннего рынка газа и появление новых современных газопотребляющих производств имеет даже большее значение.

Процесс же принятия инвестиционных решений осложняется различными факторами: политико-географическими, геополитическими, видом инвестиций, стоимостью инвестиционного проекта, множественностью доступных проектов, ограниченностью финансовых ресурсов, доступных для инвестирования риском, связанным с принятием того или иного решения.

Нередко инвестиционные решения должны приниматься в условиях, когда имеется ряд альтернативных или взаимно независимых проектов. В этом случае необходимо сделать выбор одного или нескольких проектов, основываясь на каких-то критериях. Очевидно, что критериев может быть несколько, а вероятность того, что какой-то один проект будет предпочтительнее других по всем критериям, как правило, значительно меньше единицы.

Предпринимаемые шаги должны обсуждаться со всеми участниками реализации Восточной газовой программы, тщательно продумываться и просчитываться. Решения не должны приниматься на основе ничем не обоснованных ресурсов газа, в отсутствие утвержденных схем разработки месторождений, при игнорировании объективных тенденций на внутреннем и внешнем рынках, которые сегодня требуют мобилизации всех резервов для обеспечения конкурентоспособности газа внутри страны и на азиатских рынках.

Стратегическим эффектом от диверсификации экспортных поставок является возможность перенаправлять потоки газа в зависимости от колебаний спроса на региональных рынках за счет имеющейся диверсифицированной структуры экспортных бизнес-процессов. Диверсификация видов экспортируемой продукции и видов транспортировки позволит ОАО «Газпром» повысить устойчивость бизнеса за счет возможностей перенаправления газа из трубы на производство СПГ и наоборот. Диверсификация типов контрактов позволит ОАО «Газпром» продуктивно подготовиться к глобальному переходу на новый механизм образования цены на природный газ.

### **Список литературы:**

1. Атурин В.В., Идалов Т.Б. Трансформация роли прямых иностранных инвестиций в стратегиях ТНК в формирующейся глобальной экономике // Актуальные вопросы экономических наук. 2013. № 32. с. 49-49
2. Веретенникова О.Б., Рыбина Е.С. Инвестиционная привлекательность отрасли и подходы к ее оценке [Электронный ресурс] // Корпоративное управление и инновационное развитие Севера: Вестник Научно-исследовательского центра корпоративного права, управления и венчурного инвестирования Сыктывкарского государственного университета». 2011. №4. URL:<http://vestnik-ku.ru>
3. Из «Газпрома» выкачали скидку // Коммерсант, 25.07.2011.

4. Инвестиции в будущее // Корпоративный журнал ОАО «Газпром». 2014. №10. с. 6-7
5. Кабаков В.С., Шатрова Е.В. Стратегия предпринимательства : уч. пособие. СПб.: СПбГИЭА, 1996. с. 234
6. Каждый проект уникален // Корпоративный журнал ОАО «Газпром». 2014. №10. с. 10-13
7. Лидерство и эффективность. Финансовый отчет за 2012 г. М. ОАО «Газпром». 2013. с.142
8. Открывая потенциал планеты. ОАО «Газпром» в цифрах 2009-2013 гг. М. с. 77
9. Отчет руководства ОАО «Газпром» за 2013 год // М. 2013. с. 66 URL: [www.bnymellon.com/shareowner](http://www.bnymellon.com/shareowner)
10. Петров А.Н. Стратегическое планирование развития предприятия. СПб. СПбГУЭФ. 1993. с. 180
11. Пономарева В.А. Инвестиционная деятельность в Республике Коми: современные тенденции развития [Электронный ресурс] // Корпоративное управление и инновационное развитие Севера: Вестник Научно-исследовательского центра корпоративного права, управления и венчурного инвестирования Сыктывкарского государственного университета». 2009. №4. URL:<http://vestnik-ku.ru>
12. Проигрышное дело «Газпрома»// РБК daily, 25.10.2012.
13. Салыгин В.И., Кавешников Н.Ю. «Газпром» на рынке Евросоюза: необходим баланс принципов конкуренции и энергетической безопасности//Вестник МГИМО Университета. 2014. № 4 (37). с. 45-53.
14. World Investment Report 2012: Towards a New Generation of Investment Policies. – N.Y. & Geneva: UN, UNCTAD, 2013.p.11-17

**References:**

1. Aturin V.V., Idalov T.B. Transformacija roli prjamyh inostrannyh investicij v strategijah TNK v formirujushhejsja global'noj jekonomike [The transformation of the role of foreign direct investments in TNCs strategies in the emerging global economy]. *Aktual'nye voprosy jekonomicheskikh nauk*, 2013, no.32. pp. 49-49
2. Veretennikova O.B., Rybina E.S. Investicionnaja privlekatel'nost' otrasli i podhody k ee ocenke [Investment attractiveness of the sector and approaches to its assessment] // *Korporativnoe upravlenie i innovacionnoe razvitie Severa: Vestnik Nauchno-issledovatel'skogo centra korporativnogo prava, upravlenija i venchurnogo investirovanija Syktyvkarskogo gosudarstvennogo universiteta*, no.4, 2011, pp.4-6
3. Iz «Gazproma» vykachali skidku [The discount is pumped from Gazprom pumped]// *Kommersant*, 25.07.2011.
4. Investicii v budushhee [Investing in the future]// *Korporativnyj zhurnal Gazprom*. №10. 2014. pp. 6-7
5. Kabakov V.S., Shatrova E.V. Strategija predprinimatel'stva [Entrepreneurship strategy]. SPb.: “SPbSYFE” Publ., 1996. 234 p.
6. Kazhdyj proekt unikalen [Each project is unique]// *Korporativnyj zhurnal Gazprom*. No.10. 2014. pp. 10-13
7. Liderstvo i jeffektivnost'. Finansovyj otchet za 2012g. [Leadership and efficiency. Financial Report for 2012.] М. Gazprom. 2013. pp.142
8. Otkryvaja potencial planety. ОАО Gazprom v cifrah 2009-2013gg.[ Opening the potential of the planet. JSC Gazprom in the 2009-2013] pp. 77

9. Otchet rukovodstva OAO Gazprom za 2013god [Management Report of JSC Gazprom for 2013]. M. 2013. pp. 66 [www.bnymellon.com/shareowner](http://www.bnymellon.com/shareowner) (accessed 22.11.2014)
10. Petrov A.N. Strategicheskoe planirovanie razvitija predpriyatija.[Strategic planning of enterprise development] SPb.: "SPbSYFE" Publ.,1993. 180p.
11. Ponomareva V.A. Investicionnaja dejatel'nost' v Respublike Komi: sovremennye tendencii razvitija [Investment activity in the Komi Republic: modern trends] // *Korporativnoe upravlenie i innovacionnoe razvitie Severa: Vestnik Nauchno-issledovatel'skogo centra korporativnogo prava, upravlenija i venchurnogo investirovanija Syktyvkarskogo gosudarstvennogo universiteta*. No.4. 2009. pp.40-41
12. Proigryshnoe delo Gazproma [The lost cause of Gazprom]// *RBK daily*, 25.10.2012.
13. Salygin V.I., Kaveshnikov N.Ju, Gazprom na rynke Evrosojuza: neobhodim balans principov konkurencii i jenergeticheskoj bezopasnosti [Gazprom on the EU market: the need to balance the principles of competition and energy security]//*Vestnik MGIMO Universiteta*. 2014. No. 4 (37). pp. 45-53.
14. World Investment Report 2012: Towards a New Generation of Investment Policies. N.Y. & Geneva: UN. UNCTAD. 2013. pp.11-1