

## Механизм управления земельно-ресурсным потенциалом региона

### Regional Land Resource Potential Management Mechanism

DOI: 10.34130/2070-4992-2020-3-114

УДК 330.15

**А. В. Чирухин**, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Курганский государственный университет» (Курган, Россия)

**A. V. Chirukhin**, Federal State Budgetary Educational Institution higher education "Kurgan State University" (Kurgan, Russia)

Цель статьи — исследовать особенности формирования и функционирования механизма управления земельно-ресурсным потенциалом в **агропромышленном комплексе** Курганской области в настоящее время. Теоретической и методологической основой исследования послужили научные труды ученых-экономистов в области управления земельными ресурсами **агропромышленного комплекса**. В процессе подготовки статьи использовались такие научные методы, как аналитический, статистический, логический, сравнительный. В статье рассмотрено понятие земельно-ресурсного потенциала **агропромышленного комплекса**, механизм управления им на уровне региона, в частности выявлены особенности и элементы механизма управления земельными ресурсами Курганской области в сложившихся условиях хозяйствования. Сформулированные предложения дополняют имеющиеся представления о механизме управления сельскохозяйственными угодьями регионального **агропромышленного комплекса** как о системе взаимосвязанных и дополняющих друг друга методов и инструментах повышения конкурентоспособности аграрного производства за счет более рационального и эффективного использования имеющихся земельных ресурсов. Результаты проведенного исследования позволят на уровне субъекта Российской Федерации использовать более дифференцированный подход при выборе стратегических направлений развития аграрного производства с учетом территориальных особенностей. Результаты настоящего исследования позволили сделать следующие выводы. В Зауралье в целом имеются необходимые условия и возможности для эффективного ведения сельскохозяйственного производства, при этом в условиях цифровизации экономики существует необходимость внедрения инноваций, привлечения инвестиций, развития инфраструктуры, а также повышения эффективности их использования. Следовательно, возникает потребность в адекватном механизме управления основным производственным ресурсом **агропромышленного комплекса** — земельным. Механизм управления земельно-ресурсным потенциалом должен включать в себя не только регулирование землепользования в сельском хозяйстве, но и обеспеченность его другими видами ресурсов, без которых эффективное землепользование невозможно, — материально-техническими, трудовыми, инфраструктурными и др.

**Ключевые слова:** земельно-ресурсный потенциал, Курганская область, эффективность, механизм управления, **агропромышленный комплекс**, **сельскохозяйственные товаропроизводители**, **землепользование**, **сельскохозяйственные угодья**.

The purpose of the article is to study the peculiarities of formation and functioning of the mechanism of land and resource potential management in the agro-industrial complex of the Kurgan region now. Theoretical and methodological basis of the research was the scientific works of economists in the field of land resources management of the agroindustrial complex. Such scientific methods as analytical, statistical, logical and comparative were used in the preparation of this article. The concept of land and resource potential of agroindustrial complex and the mechanism of its management at the regional level is considered in the article. Features and elements of the mechanism of management of land resources of Kurgan region in the current conditions of management are revealed. The formulated proposals complement the existing ideas about the mechanism of management of agricultural lands of the regional agro-industrial complex as a system of interrelated and complementary methods and tools to improve the competitiveness of agricultural production through a more rational and efficient use of available land resources. The results of the study will allow the constituent entity of the Russian Federation to use a more differentiated approach in choosing strategic directions for the development of agrarian production, taking into account territorial peculiarities. The results of this study have led to the following conclusions. Overall, there are necessary conditions and opportunities for efficient agricultural production in the Trans-Urals, and in the conditions of the digitalisation of the economy, there is a need to introduce innovations, attract investments, develop infrastructure and increase the efficiency of their use. Therefore, there is a need for an adequate mechanism for managing the main production resource of the agricultural sector — land. The mechanism for managing land and resource potential must

*include not only regulation of land use in agriculture, but also the provision of other types of resources without which effective land use is impossible — material and technical, labour, infrastructure, etc.*

**Keywords:** *land and resource potential, Kurgan region, efficiency, management mechanism, agro-industrial complex, agricultural producers, land use, agricultural land.*

## Ведение

Целью исследования является обоснование необходимости формирования эффективного механизма управления земельно-ресурсным потенциалом региона на примере Курганской области.

Земельно-ресурсный потенциал в субъектах Российской Федерации с преобладающим развитием **агропромышленного комплекса** занимает одно из ведущих мест, поскольку выступает основным средством производства в сельском хозяйстве. Поэтому вопрос формирования системы рационального и эффективного аграрного землепользования всегда является актуальным [1]. Роль земельно-ресурсного потенциала в различных сферах жизнедеятельности человека многогранна. Как продукт естественного природного происхождения земля независима от людей, но она дает им возможность удовлетворить базовые потребности в еде, жилье (строительные материалы) и способствует формированию других жизненно важных ресурсов. Помимо этого человек использует землю как основу своей деятельности, территориальную основу производства. Особенно ярко и полно вышеназванные базисные функции земельных ресурсов проявляются в сельском хозяйстве, где они выступают одновременно как предмет и средство труда [2]. С развитием человеческого общества антропогенные и техногенные нагрузки на этот природный ресурс постоянно увеличиваются, земельные ресурсы деградируют, ухудшается их качество (снижается плодородие, увеличивается площадь угодий, подверженных водной и/или ветровой эрозии, и т. д.). Ухудшение качественного состояния земельных угодий наиболее негативно сказывается на развитии сельскохозяйственного производства. Нивелирование отрицательного воздействия человека на земельные угодья требует дополнительных материальных, финансовых, технических и др. затрат. Исходя из этого охрана земельных ресурсов, их восстановление, формирование системы эффективного аграрного землепользования на современном этапе развития российской экономики находятся в центре внимания как федеральных, так и региональных органов государственной власти [3; 4; 5].

Вопросы формирования механизма управления земельно-ресурсным потенциалом региона рассматривались в работах А. Н. Семина, Т. Н. Бухтияровой, А. А. Башировой, А. М. Садыковой, С. В. Дохоляна, Ю. Д. Умавова, Е. И. Артемовой, И. В. Дрозд, Е. А. Клипиной и др.

## Теория / методология исследования

При написании статьи автором были использованы сведения, приведенные в ежегодных статистических сборниках, докладах о состоянии и охране окружающей среды Курганской области. Указанные публикации размещены в открытом доступе на официальных сайтах Управления Федеральной службы государственной статистики по Свердловской области и Курганской области, Департамента природных ресурсов и охраны окружающей среды Курганской области. Для наглядности восприятия информации автор представил цифровой материал в форме таблиц. Для анализа данных и выявления тенденций изменения отдельных показателей, используемых для оценки эффективности землепользования в агропромышленном комплексе, выбранные критерии сравнивались за период с 2015 по 2019 г. включительно, что позволило объективно оценить эффективность использования земельно-ресурсного потенциала в аграрном секторе Курганской области.

Традиционно считается, что сельское хозяйство играет важную роль в социально-экономическом развитии Зауралья. На долю агропромышленного комплекса приходится до 15 % валового регионального продукта, около 38 % населения области проживает в сельской местности. В **агропромышленном комплексе** Курганской области функционируют 229 сельскохозяйственных организаций, 270 производителей продуктов питания, 1186 крестьянских (фермерских) хозяйств и насчитывается около 178,7 тыс. личных подсобных хозяйств населения. Кроме того, Курганская область — один из важнейших сельскохозяйственных регионов Уральского федерального округа. Удельный вес области в общем объеме сельхозпродукции России составляет 0,9 %, а доля в Уральском федеральном округе составляет 13,3 %. Регион специализируется на производстве зерновых культур, овощей, картофеля, молока. Удельный вес этих видов сельскохозяйственной продукции в соответствующих объемах по Уральскому федеральному округу колеблется от 11 до 27 %. Этому способствуют наличие благоприятных агроклиматических ресурсов, а

также высокая концентрация населения на сельской территории региона. В то же время развитие аграрного производства в области находится не на самом высоком уровне. Отрицательное воздействие оказывают не достаточно доступные кредитные ресурсы, высокие затраты на производство продукции, слабое развитие обслуживающей и вспомогательной инфраструктуры, ухудшающееся с каждым годом состояние материально-технической базы производства, высокие природно-климатические риски и т. д. Это значительно снижает мотивацию к производству сельхозпродукции и конкурентоспособность регионального **агропромышленного комплекса** [6; 7].

### Результаты исследования и их обсуждение

Земельно-ресурсный потенциал как экономическая категория представляется более емкой, нежели земельные ресурсы, так как включает в себя не просто земельные угодья, но и объемы их использования, эффект от их использования, а также возможность адаптироваться к изменяющимся условиям окружающей среды. Земельные ресурсы занимают особое место в совокупном ресурсном потенциале регионального **агропромышленного комплекса** по следующим основаниям:

- 1) они «привязаны» к конкретной территории, которой свойственны определенные природно-климатические, почвенные и другие характеристики;
- 2) для использования земельных ресурсов необходимо иметь правовые основания для этого (право собственности или аренды на конкретные земельные участки).

Следовательно, использование сельскохозяйственных угодий в качестве основного производственного ресурса базируется на их производительных свойствах и на юридической основе землепользования [8].

Земельно-ресурсный потенциал субъекта Российской Федерации сосредоточен на территории, которая определяет характер и условия развития **агропромышленного комплекса** региона, и в частности сельского хозяйства. Все это оказывает непосредственное влияние на устойчивое развитие сельских территорий, качество жизни сельского населения. Состояние земельно-ресурсного потенциала зависит от площади, качества и структуры земельных угодий (табл. 1).

Таблица 1

Состав земельных ресурсов Курганской области, тыс. га

Показатель	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Отклонение 2019 г. от 2015 г. (+, -)
Всего земель	7148,8	7148,8	7148,8	7148,8	7148,8	0,0
в том числе: сельскохозяйствен- ные угодья	4458,3	4458,3	4458,2	4458,8	4458,1	0,2
лесные площади	1759,5	1759,5	1759,5	1759,5	1759,5	0,0
под водой	318,6	318,6	318,7	318,6	318,7	0,1
болота	383,9	383,9	383,9	383,7	383,9	0,0
другие земли	228,5	228,5	228,5	228,2	228,6	0,1

Источник: составлено автором по [6].

Согласно данным официальной статистики, земельный фонд Курганской области на 1 января 2020 г. составил 7148,8 тыс. га. Доля земель сельскохозяйственного назначения в общей земельной площади области на протяжении всего периода исследования составляет 62,4 %. На долю сельскохозяйственных организаций по состоянию на 1 января 2019 г. приходилось 2566,3 тыс. га (из них 972,4 тыс. га — земли ликвидированных сельскохозяйственных организаций, для которых не решен вопрос о прекращении права на земельный участок). Анализ динамики земельных ресурсов Курганской области показал, что в 2019 г. площадь сельскохозяйственных земель уменьшилась на 0,2 тыс. га за счет перераспределения в земли других категорий [5; 7].

Эффективное использование земельных ресурсов обеспечивает устойчивость региональной экономики, а это способствует накоплению и интенсивному использованию имеющихся ресурсов, так как обеспечивает инвестиционную привлекательность **агропромышленного комплекса** (табл. 2).

Таблица 2

**Динамика показателей экономической эффективности использования  
сельскохозяйственных угодий в хозяйствах всех категорий**

Показатель	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Отклонение 2019 г. от 2015 г. (+,-)
<b>Натуральные показатели</b>						
Урожайность зерновых и зернобобовых культур, ц/га	15,1	16,3	18,6	16,2	16,9	1,8
Производство зерна в расчете на 100 га пашни, ц	56,6	63,1	73,1	59,0	63,4	6,8
Производство прироста (в живой массе) крупного рогатого скота на 100 га сельскохозяйственных угодий, ц	1,1	1,0	1,2	1,2	1,1	0,0
Производство молока в расчете на 100 га сельскохозяйственных угодий, ц	5,0	4,8	4,8	4,5	4,4	-0,6
Производство прироста (в живой массе) свиней в расчете на 100 га пашни, ц	0,4	0,6	0,3	0,5	0,6	0,2
Производство яиц в расчете на 100 га посева зерновых культур, тыс. шт.	9,5	9,3	8,7	9,1	8,7	-0,8
<b>Стоимостные показатели</b>						
Приходится валовой продукции сельского хозяйства в расчете на 100 га сельскохозяйственных угодий, тыс. руб.	780,1	854,5	865,2	886,3	1041,0	260,9
Объем государственной поддержки сельского хозяйства в расчете на 100 га сельскохозяйственных угодий, тыс. руб.	42870	21525	16409	19379	20431	-22439
Сальдированный финансовый результат деятельности сельскохозяйственных организаций в расчете на 100 га сельскохозяйственных угодий, тыс. руб.	17787	17814	15823	5600	8414	-9373
<b>Относительные показатели</b>						
Доля пашни в общей площади сельскохозяйственных угодий, доли ед.	0,87	0,88	0,88	0,88	0,88	0,01
Доля сельскохозяйственных угодий в общей площади землепользования, доли ед.	0,62	0,62	0,62	0,62	0,62	0,0
Доля посевных площадей в общей площади пашни, доли ед.	0,48	0,48	0,48	0,48	0,47	-0,01

Источник: рассчитано автором по [6].

За анализируемый период наблюдается незначительное увеличение урожайности зерновых культур, что привело к росту производства зерна в расчете на 100 га пашни. Производство прироста крупного рогатого скота и свиней в расчете на 100 га соответствующих угодий практически не изменились, но производство молока сократилось, что связано с уменьшением поголовья коров в 2019 г. по отношению к уровню 2015 г. на 7 %. Производство яиц в расчете на 100 га посевов зерновых связано с сокращением поголовья птицы. Два из трех стоимостных показателей эффективности использования земельных ресурсов снизились: объем государственной поддержки сельского хозяйства в расчете на 100 га сельскохозяйственных угодий сократился на 22439 тыс. руб. (это связано с уменьшением выделяемых сумм бюджетный ассигнований), а сальдированный финансовый результат (прибыль за минусом убытка) хоть и оста-

ется положительным, но уменьшился на 9373 тыс. руб. Уменьшение сальдированного финансового результата связано с увеличением суммы убытка, полученного отдельными организациями отрасли. На протяжении всего анализируемого периода доля сельскохозяйственных угодий в общей земельной площади Курганской области практически не изменялась и составляла 62 %. Это является положительным моментом, означающим, что большая часть земель в регионе используется именно для сельскохозяйственного производства. Доля пашни в общей площади сельскохозяйственных угодий остается на всем протяжении исследуемого периода высокой — от 87 до 88 %. При этом доля посевных площадей составляет только 48 %. Низкое значение коэффициента использования пашни объясняется тем, что в животноводческих хозяйствах значительная часть земельной площади занята сенокосами и пастбищами, а в растениеводческих — пашней, в том числе посевами. Однако при расчетах использовались данные без учета специализации деятельности отдельных сельхозтоваропроизводителей.

В целях выявления особенностей управления земельно-ресурсным потенциалом в **агропромышленном комплексе** Курганской области необходимо отметить, что структура землепользования вполне отвечает потребностям региона в продовольствии и соответствует реальным ресурсным возможностям сельского хозяйства по производству продукции, необходимой для обеспечения его продовольственной безопасности [9; 10].

Современное состояние земельно-ресурсного потенциала Курганской области показывает, что размеры земельных угодий и их структура фактически остаются неизменными на протяжении нескольких лет. Однако с каждым годом увеличивается площадь заброшенных, не вовлеченных в производственный процесс, земель. Так, в период с 2017 по 2019 г. общая площадь выведенной из сельскохозяйственного оборота земли увеличилась с 578 тыс. га до 600 тыс. га. На заброшенных угодьях прорастает мелколесье, размножаются вредители, все это ведет к снижению почвенного плодородия почвы, и создаётся пожароопасная обстановка в весенне-летний период. Тот факт, что несколько сотен тысяч гектаров пашни в регионе не обрабатываются в соответствии с предусмотренными агротехническими приемами и не засеваются сельхозкультурами, а также зарастают сорняками, приводит к ухудшению фитосанитарного состояния почвы, изменению ее химических свойств.

Большое значение для эффективного управления земельно-ресурсным потенциалом в **агропромышленном комплексе** Зауралья и более рационального использования имеющихся сельскохозяйственных угодий имеет невысокая заработная плата работников, занятых в аграрном производстве, общий недостаток квалифицированных кадров в сельском хозяйстве Курганской области, неразвитость инфраструктуры в сельской местности и др. Недостаток кадровых ресурсов наблюдается также в сфере управления сельским хозяйством, в сельскохозяйственных организациях не хватает специалистов агротехнических специальностей, рабочих, и в то же время в регионе зарегистрирован высокий уровень безработицы (около 22 тыс. чел.).

Отрицательным моментом в использовании земельных ресурсов Курганской области можно считать низкую инновационную и инвестиционную активность в региональном **агропромышленном комплексе**. Данный фактор влияет на земельно-ресурсный потенциал области, так как внедрение новых технологий, приобретение техники, организация производства новых видов сельхозпродукции, возделывание дополнительных земельных площадей зависят от того, сколько финансовых ресурсов сельскохозяйственный товаропроизводитель готов вложить в оборот и какие источники средств им будут использованы. А любые инновации в сельском хозяйстве так или иначе будут связаны с использованием земельных угодий как базиса функционирования **агропромышленного комплекса** [9; 10]. С другой стороны, в Курганской области предпринимаются определенные меры по совершенствованию механизма управления земельно-ресурсным потенциалом в сельском хозяйстве. Существующий сегодня механизм управления земельно-ресурсным потенциалом включает в себя воздействие на три основных составных элемента:

- а) собственно земельные ресурсы (повышение эффективности использования сельскохозяйственных угодий);
- б) материально-технические ресурсы (например, приобретение новой техники для предприятий агропромышленного комплекса);
- в) трудовые ресурсы (привлечение в сельскохозяйственное производство квалифицированных кадров).

Так, в области функционирует ФГБОУ ВО «Курганская государственная сельскохозяйственная академия им. Т. С. Мальцева», которая готовит специалистов различных специальностей, необходимых для развития **агропромышленного комплекса**. Научные исследования и разработки по вопросам развития

агропромышленного комплекса и использования его ресурсного потенциала ведутся не только в ФГБОУ ВО КГСХА, но и в Курганском научно-исследовательском институте сельского хозяйства — филиале Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Уральский федеральный аграрный научно-исследовательский центр Уральского отделения Российской академии наук» (ФГБНУ УрФАНИЦ УрО РАН). Однако у большинства сельскохозяйственных товаропроизводителей недостаточно средств для внедрения инноваций, как в использовании ресурсного потенциала, так и в повышении эффективности аграрного землепользования в регионе. Поэтому немаловажную роль в развитии агропромышленного комплекса Курганской области играет государственная поддержка аграриев, оказываемая за счет средств федерального и регионального бюджетов. Предоставление бюджетных субсидий действительно является рычагом управления земельно-ресурсным потенциалом агропромышленного комплекса региона, но низкая эффективность использования сельскохозяйственных угодий показывает, что условия, сложившиеся в сельском хозяйстве Курганской области, отражают неполноту использования как земельных, так и финансовых ресурсов. Поэтому встает проблема совершенствования сложившегося механизма управления земельно-ресурсным потенциалом отрасли [2; 11; 12; 13].

Большинство исследователей под **механизмом управления** рассматривают составную часть системы управления, обеспечивающую воздействие на факторы, от состояния которых зависит результат деятельности управляемого объекта. Механизм управления является сложной категорией и включает в себя: цели управления, критерии управления, факторы управления, методы воздействия на факторы управления, ресурсы управления. Таким образом, для данного объекта управления (земельно-ресурсный потенциал) механизм управления формируется из следующих элементов:

- 1) цели управления — обеспечение потребностей региона и отдельных сельхозтоваропроизводителей, удовлетворяемых за счет использования свойств земли;
- 2) критерия управления — рациональное, эффективное использование и охрана земель; формирование перспективного перераспределения земельных ресурсов и характера их использования;
- 3) факторов управления — наличие других групп ресурсов (материально-технические, финансовые, трудовые, природно-климатические, природные свойства земли как производственного ресурса);
- 4) методов воздействия на данные факторы управления — получение прибыли от основной деятельности, государственная поддержка **агропромышленного комплекса**, внедрение инновационных технологий и др.;
- 5) ресурсов управления — финансовые и производственные ресурсы сельхозтоваропроизводителей, государственная поддержка **агропромышленного комплекса** [14].

Исходя из вышесказанного можно сделать вывод, что земельно-ресурсный потенциал **агропромышленного комплекса** Курганской области при первоначально благоприятных условиях характеризуется негативными тенденциями в своем развитии: недостаточно эффективным использованием сельскохозяйственных угодий, ухудшением почвенного плодородия, сокращением материально-технического потенциала; недостатком трудовых ресурсов и их недостаточной квалификацией, низкой инновационной и инвестиционной активностью и т. п. В сложившихся условиях устойчивость региональной экономики требует активной государственной поддержки, в том числе финансовой [10; 12; 15; 16]. Таким образом, при формировании эффективного механизма управления земельно-ресурсным потенциалом в сельском хозяйстве Курганской области необходимо учитывать, что в аграрном производстве используются биологические ресурсы (животные, растения), нельзя не принимать во внимание влияние природно-климатических условий региона. Следовательно, данный механизм значительно будет отличаться от действующих в других отраслях народного хозяйства. Кроме того, важно понимать, что управление земельно-ресурсным потенциалом представляет собой не только сам процесс управления имеющимися в Зауралье земельными ресурсами, но и управление их потенциалом (не используемые в настоящее время по назначению угодья), который может в будущем дать дополнительные выгоды. В этом выражается сущность понятия «ресурсный потенциал», т. е. наличие скрытых возможностей в использовании земельных ресурсов региона.

### Заключение

В настоящее время активно обсуждаются вопросы устойчивости экономики субъектов РФ и их экономической безопасности. В связи с этим формирование эффективного механизма управления ресурсным потенциалом АПК аграрно-индустриальных регионов становится актуальным. Механизм управления зе-

мельно-ресурсным потенциалом оказывает непосредственное влияние и на развитие села в целом, формирование его инфраструктуры, обеспечение занятости населения и, как следствие, повышение качества жизни населения. Все это достигается путем повышения эффективности использования сельскохозяйственных угодий, решения проблем с наличием и качеством трудовых ресурсов, роста инвестиционной и инновационной активности в аграрной сфере, решения проблем финансовой несостоятельности сельхозпроизводителей [2]. В рамках данного исследования формирование эффективного механизма управления земельно-ресурсным потенциалом региона означает взаимодействие органов государственной власти всех уровней и непосредственно сельхозтоваропроизводителей с целью повышения эффективности использования сельскохозяйственных угодий. Это позволит не только увеличить объемы производства аграрной продукции, улучшить финансовое положение аграриев, но и будет способствовать укреплению региональной экономики и обеспечению экономической безопасности Зауралья.

### *Благодарности*

Автор выражает благодарность коллегам и научному руководителю за поддержку и помощь в подготовке материалов.

### **Список литературы**

- 1 Мордовченков Н. В., Палицына Д. В. Современное развитие экономическо-производственного потенциала агропредприятий в условиях конкурентоспособности // Вестник Российского нового университета. Серия: Человек и общество. 2020. № 2. С. 26—39. DOI: 10.25586/RNU.V9276.20.02.P.026
- 2 Баширова А. А., Садыкова А. М. Механизм управления ресурсным потенциалом в региональном АПК // РППЭ. 2018. № 4 (90). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/mehanizm-upravleniya-resursnym-potentsialom-v-regionalnom-apk> (дата обращения: 14.09.2020).
- 3 Чешев А. С. Организационно-хозяйственные аспекты системного подхода к управлению земельными ресурсами в современных условиях // Экономика и экология территориальных образований. 2018. Т. 2. № 2. С. 13—23.
- 4 Artamonova I. A., Baturina I. N., Mikhailyuk O. N., Poverinova E. M. Improving Methodologies of Assessing the Efficiency of Agricultural Land Use // Advances in Social Science, Education and Humanities Research. Kurgan State University, Institute of Economics of the Ural Branch of the Russian Academy of Sciences, Tyumen Industrial University, Eurasian Institute of Social and Economic Research. 2019, pp. 121—124. DOI: 10.2991/assehr.k.200113.025.
- 5 Медведева Т. Н., Артамонова И. А. Проблемы учета земель сельскохозяйственного назначения в Курганской области // Достижения и перспективы научно-инновационного развития АПК: материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции с международным участием / под общ. ред. И. Н. Миколайчика. Курган, 2020. 672 с.
- 6 Курганская область в цифрах. 2020 : крат. стат. сб. / Свердловскстат. Курган, 2020. 211 с.
- 7 Доклад о состоянии и охране окружающей среды Курганской области в 2018 году. Курган, 2019. 244 с.
- 8 Эльдиев М. Д., Эльдиева Т. М., Эпов И. О. Ресурсный потенциал как важный фактор сбалансированного развития сельских территорий // Экономический портал. URL: <https://institutiones.com/agroindustrial/2347-2014-05-27-19-33-44.html>. (дата обращения: 15.09.2020).
- 9 Семин А. Н., Бухтиярова Т. И., Немыкина Ю. С. Организационно-экономический потенциал сельских территорий: индикативный подход к управлению // Аграрный вестник Урала. 2019. № 9 (188). С. 91—98. DOI: 10.32417/article\_5daf430fb578d3.67431865.
- 10 Михайлюк О. Н., Батурина И. Н. Инвестиции как один из факторов устойчивого развития сельского хозяйства Курганской области // Экономика сельского хозяйства России. 2019. № 11. С. 19—22.
- 11 Сучков А. И., Кирилюк О. М. Управление воспроизводством ресурсного потенциала сельского хозяйства // Вестник НГАУ (Новосибирский государственный аграрный университет). 2010. № 3 (15). С. 166—170
- 12 Артамонова И. А., Студентова Е. А. Роль инвестиций в развитии сельского хозяйства региона // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. 2019. № 12 (130). С. 5.
- 13 Medvedeva T. N., Roznina N. V., Mukhina E. G., Artamonova I. A., Baturina I. N., Farvazova E. A. On the distribution mechanism of green box subsidies // IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. Conference on Innovations in Agricultural and Rural Development. 2019, pp. 1—6. URL: <https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1755-1315/341/1/012010> (дата обращения: 09.09.2020). DOI: 10.1088/issn.1755-1315.
- 14 Гагаринова Н. В. Управление земельными ресурсами : учеб. пособие / Н. В. Гагаринова, М. В. Сидоренко. 2-е изд. Краснодар: КубГАУ, 2017. 160 с.
- 15 Ruiz-Garcia L., Steinberger G., Rothmund M. A model and prototype implementation for tracking and tracing agricultural batch products along the food chain // Food Control. 2010. № 21(2). pp. 112—121. DOI:10.1016/J.FOODCONT.2008.12.003.

16 Samygin D., Baryshnikov N., Vinnichuk L., Glasunov I. Strategic models of optimization of support of farmers // Strategic models of optimization of support of farmers. *Ponte*. 2017. Vol. 73. Issue 4. pp. 146—157. DOI: 10.21506/j.ponte.2017.4.44.

### References

1 Mordovchenkov N. V., Palitsyna D. V. Sovremennoe razvitiye ekonomicheskogo i proizvodstvennogo potentsiala agropredpriyatij v usloviyax konkurentosposobnosti [Modern development of the economic and production potential of agricultural enterprises in conditions of competitiveness]. *Vestnik Rossijskogo novogo universiteta. Seriya: chelovek i obshchestvo*. [Bulletin of the Russian New University. Series: Man and Society], 2020, no. 2, pp. 26-39. DOI: 10.25586/RNU.V9276.20.02.P.026. (In Russian).

2 Bashirova A. A., Sadykova A. M. Mexanizm upravleniya resursny`m potencialom v regional`nom APK [Mechanism of resource potential management in the regional agro-industrial complex]. *RPPE [RPE]*, 2018, no. 4 (90). (In Russian). Available at: <https://cyberleninka.ru/article/n/mehanizm-upravleniya-resursnym-potentsialom-v-regionalnom-apk>. (Accessed 14.09.2020).

3 Cheshev A. S. Organizacionno-xozyajstvenny`e aspekty` sistemnogo podkhoda k upravleniyu zemel`ny`mi resursami v sovremenny`x usloviyax [Organizational and economic aspects of a systematic approach to land management in modern conditions]. *E`konomika i e`kologiya territorial`ny`x obrazovaniy* [Economy and ecology of territorial entities], 2018, vol. 2, no. 2, pp. 13—23. (In Russian).

4 Artamonova I. A., Baturina I. N., Mikhailyuk O. N., Poverinova E. M., Improving Methodologies of Assessing the Efficiency of Agricultural Land Use. *Advances in Social Science, Education and Humanities Research. Kurgan State University, Institute of Economics of the Ural Branch of the Russian Academy of Sciences, Tyumen Industrial University, Eurasian Institute of Social and Economic Research*, 2019, pp. 121—124. DOI: 10.2991/assehr.k.200113.025

5 Medvedeva T. N., Artamonova I. A. Problemy` ucheta zemel` sel`skoxozyajstvennogo naznacheniya v Kurganskoj oblasti [Problems of accounting for agricultural land in the Kurgan region]. *Dostizheniya i perspektivy` nauchno-innovacionnogo razvitiya APK: Materialy` Vserossijskoj (nacional`noj) nauchno-prakticheskoy konferencii s mezhdunarodny`m uchastiem* [Achievements and prospects of scientific and innovative development of the agro-industrial complex: Materials of the All-Russian (national) scientific and practical conference with international participation]. Edited by Mikolaichik I. N. Kurgan, 2020. 672 p. (In Russian).

6 Kurganskaya oblast` v cifrax [Kurgan region in numbers]. 2020: Krat.stat.sb. [2020: Brief statistic sat.]. Kurgan, Sverdlovskstat, 2020. 211 p. (In Russian).

7 *Doklad o sostoyanii i oxrane okruzhayushhej sredy` Kurganskoj oblasti v 2018 godu* [Report on the state and protection of the environment of the Kurgan region in 2018]. Kurgan, 2019. 244 p. (In Russian).

8 Eldiev M. D., Eldieva T. M., Epov I. O. Resursny`j potencial kak vazhny`j faktor sbalansirovannogo razvitiya sel`skix territorij [Resource potential as an important factor in the balanced development of rural areas]. *E`konomicheskij portal* [Economic portal]. (In Russian). Available at: <https://instituciones.com/agroindustrial/2347-2014-05-27-19-33-44.html>. (Accessed 15.09.2020).

9 Semin A. N., Bukhtiyarova T. I., Nemykina Yu. S. Organizacionno-e`konomicheskij potencial sel`skix territorij: indikativny`j podhod k upravleniyu [Organizational and economic potential of rural areas: an indicative approach to management]. *Agrarny`j vestnik Urala* [Agrarian Bulletin of the Urals], 2019, no. 9 (188), pp. 91—98. DOI: 10.32417/article\_5daf430fb578d3.67431865. (In Russian).

10 Mikhailyuk O. N., Baturina I. N. Investicii kak odin iz faktorov ustojchivogo razvitiya sel`skogo khozyajstva Kurganskoj oblasti [Investments as one of the factors of sustainable development of agriculture in the Kurgan region]. *E`konomika sel`skogo khozyajstva Rossii* [Economy of agriculture of Russia], 2019, no. 11, pp. 19—22. (In Russian).

11 Suchkov A. I., Kirilyuk O. M. Upravlenie vosproizvodstvom resursnogo potentsiala sel`skogo khozyajstva [Management of the reproduction of the resource potential of agriculture]. *Vestnik NGAU (Novosibirskij gosudarstvenny`j agrarny`j universitet)* [Bulletin of NSAU (Novosibirsk State Agrarian University)], 2010, no. 3 (15), pp. 166—170. (In Russian).

12 Artamonova I. A., Studentova E. A. Rol` investicij v razvitii sel`skogo khozyajstva regiona [The role of investments in the development of agriculture in the region]. *Upravlenie e`konomicheskimi sistemami: e`lektronny`j nauchny`j zhurnal* [Management of economic systems: electronic scientific journal], 2019, no. 12 (130), pp. 5. (In Russian).

13 Medvedeva T. N., Roznina N. V., Mukhina E. G., Artamonova I. A., Baturina I. N., Farvazova E. A. On the distribution mechanism of green box subsidies. *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. Conference on Innovations in Agricultural and Rural Development*. 2019, pp. 1—6. Available at: <https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1755-1315/341/1/012010>. (Accessed 09.09.2020). DOI: 10.1088/issn.1755-1315.

14 Gagarinova N. V. *Upravlenie zemel`ny`mi resursami* [Management of land resources]. N. V. Gagarinova, M. V. Sidorenko [N. V. Gagarinova, M. V. Sidorenko]. 2nd ed. Krasnodar: KSAU, 2017. 160 p. (In Russian).

15 Ruiz-Garcia L., Steinberger G., Rothmund M. A model and prototype implementation for tracking and tracing agricultural batch products along the food chain. *Food Control*, 2010, no. 21(2), pp. 112—121. DOI:10.1016/j.FOODCONT.2008.12.003.

16 Samygin D., Baryshnikov N., Vinnichuk L., Glasunov I. Strategic models of optimization of support of farmers. Strategic models of optimization of support of farmers. *Ponte*, 2017, vol. 73, Issue 4, pp. 146—157. DOI: 10.21506/j.ponte.2017.4.44.



**Для цитирования:** Чирухин А. В. Механизм управления земельно-ресурсным потенциалом региона // Корпоративное управление и инновационное развитие экономики Севера: Вестник Научно-исследовательского центра корпоративного права, управления и венчурного инвестирования Сыктывкарского государственного университета. 2020. № 3. С. 114—122. DOI: 10.34130/2070-4992-2020-3-114.

**For citation:** Chirukhin A. V. Regional land resource potential management mechanism // Corporate Governance and Innovative Economic Development of the North. Bulletin of Research Center of Corporate Law, Management and Venture Investment of Syktyvkar State University. 2020. No. 3. P. 114—122. DOI: 10.34130/2070-4992-2020-3-114.