

## **ЭКОНОМИКА ИННОВАЦИЙ**

## **INNOVATION ECONOMY**

---

### **Научная статья**

DOI: 10.34130/2070-4992-2025-5-4-460  
УДК 338.49

### **Индустриальные (промышленные) парки как точки роста новой экономики**

**Анатолий Константинович Осипов<sup>1</sup>, Дмитрий Валерьевич Кондратьев<sup>2</sup>,  
Екатерина Александровна Гайнутдинова<sup>3</sup>**

Удмуртский государственный аграрный университет,  
Ижевск, Российская Федерация,

<sup>1</sup> menedzhment.kafedra@mail.ru; <sup>2</sup> kondratievdmritri@mail.ru; <sup>3</sup> ekaterinagainutdinova@mail.ru

**Аннотация.** В соответствии с Федеральным законом «О промышленной политике в РФ» определены правовые аспекты формирования и развития индустриальных (промышленных) парков (ИПП) в качестве инициаторов развития малого и среднего бизнеса. Целью работы является исследование возможностей развития ИПП на основе обобщения российского опыта и разработка предложений по их организации в регионах, в частности на территории Удмуртии. Новизна подхода заключается в том, что государством создаются экономические условия, стимулирующие ведение бизнеса посредством развития инфраструктуры поддержки бизнеса, а также формирование особых правовых условий (налоговые льготы), благодаря чему снижаются затраты на ведение бизнеса и появляется мотивация для развития. В работе проанализированы итоги развития ИПП РФ за последние годы и дана оценка высокой результативности и эффективности их развития, в частности в качестве источников инвестиций, способов формирования новых рабочих мест, инструмента создания новых инновационных продуктов. В статье разработана организационная модель функционирования ИПП, раскрывающая механизм эффективного управления его развитием. На примере Удмуртской Республики выявляется экономическая значимость ИПП с точки зрения формирования: экономической базы развития территорий опережающего социально-экономического развития (г. Сарапул и г. Глазов); центров инновационного развития (г. Ижевск, г. Воткинск); механизмов комплексного социально-экономического развития как городских, так и сельских территорий; особой экономической зоны промышленно-производственного типа «Ижевск», находящегося на стадии проектирования.

**Ключевые слова:** индустриальные (промышленные) парки (ИПП); ИПП типа «гринфилд» и «браунфилд»; организационная структура ИПП; Ассоциация ИПП РФ; управляющая компания и резиденты ИПП; ИПП Удмуртии

**Для цитирования:** Осипов А. К., Кондратьев Д. В., Гайнутдинова Е. А. Индустриальные (промышленные) парки как точки роста новой экономики // Корпоративное управление и инновационное развитие экономики Севера: Вестник Научно-исследовательского центра корпоративного права, управления и венчурного инвестирования Сыктывкарского государственного университета. 2025. Т. 5. Вып. 4. С. 460–469. <https://doi.org/10.34130/2070-4992-2025-5-4-460>

## Article

## Industrial parks as growth points for the new economy

Anatoly K. Osipov<sup>1</sup>, Dmitri V. Kondratiev<sup>2</sup>, Ekaterina A. Gainutdinova<sup>3</sup>

Udmurt State Agrarian University, Izhevsk, Russian Federation,

menedzhment.kafedra@mail.ru<sup>1</sup>, kondratievdmritri@mail.ru<sup>2</sup>, ekaterinagainutdinova@mail.ru<sup>3</sup>

**Abstract.** In accordance with the Federal Law "On Industrial Policy in the Russian Federation" the legal aspects of the formation and development of industrial (production) parks (IPP) as initiators of small and medium business development are defined. The aim of the work is to study the possibilities of IPP development based on the generalization of Russian experience and development of proposals for their organization in the regions, in particular in Udmurtia. The novelty of the approach lies in the fact that the state creates economic conditions that stimulate business through development of business support infrastructure and formation of special legal conditions (tax incentives), due to which the costs of doing business are reduced, and motivation for development appears. The work analyzes the results of the IPP development in the Russian Federation in recent years and assesses the high return on results and effectiveness of their development, in particular, as sources of investment, ways of creating new jobs, a tool for creating new innovative products. The work develops an organizational model of the IPP functioning, revealing the mechanism for effective management of the IPP development. The example of the Udmurt Republic reveals the economic significance of the IPP from the point of formation view of: the economic base for the development of territories of advanced socio-economic development (Sarapul and Glazov); centers of innovative development (Izhevsk, Votkinsk); mechanisms for the integrated socio-economic development of both urban and rural territories; the special economic zone of the industrial and production type "Izhevsk", which is at the design stage.

**Keywords:** industrial (production) parks (IPP); IPP of the greenfield and brownfield types; organizational structure of IPP; Association of IPP of the Russian Federation; management company and residents of IPP; IPP of Udmurtia

**For citation:** Osipov A. K., Kondratiev D. V., Gainutdinova E. A. Industrial (production) parks as growth points of the new economy. *Korporativnoe upravlenie i innovacionnoe razvitie ekonomiki Severa: Vestnik Nauchno-issledovatel'skogo centra korporativnogo prava, upravleniya i venchurnogo investirovaniya Syktyvskarskogo gosudarstvennogo universiteta* [Corporate Governance and Innovative Development of the Economy of the North: Bulletin of the Research Center of Corporate Law, Management and Venture Investment of Syktyvkar State University]. 2025. Vol. 5, issue 4. Pp. 460–469. (In Russ.) <https://doi.org/10.34130/2070-4992-2025-5-4-460>

## Введение

С принятием Федерального закона «О промышленной политике в Российской Федерации» от 31 декабря 2014 г. № 488-ФЗ мощным инструментом промышленного развития становятся индустриальные парки. Согласно закону, индустриальные и промышленные парки (ИПП) представляют собой комплекс инфраструктурных услуг, обеспечивающих полноценное функционирование субъектов малого и среднего бизнеса, управление которыми осуществляют управляющие компании [1].

ИПП создаются с целью стимулирования субъектов хозяйственной деятельности, а также организации инвестиционной деятельности в сфере промышленного производства. В работах [2; 3] отмечается, что благодаря концентрации инфраструктурных объектов на одной площадке достигается эффект синергии комплексного использования инфраструктурных сервисов, а также возможности организации кооперационных и интеграционных связей между разными производствами и научно-исследовательскими центрами.

Реальное создание ИПП стало возможным благодаря реализации Национального проекта по поддержке малого и среднего предпринимательства. По РФ к 2022 году на создание 70 ИПП направлено около 13,5 млрд рублей. Как отмечает директор АНО «Корпорация развития Удмуртии» Д. Алпашаева, за 2020 год объемы производства резидентов промышленных парков увеличились по отношению к 2019 году на 881 млн руб., прирост налоговых поступлений составил 169 млн руб. [4].

Целью нашего исследования является обобщение российского опыта создания и деятельности ИПП, а также обоснование перспективной организационно-экономической модели функционирования ИПП, обеспечивающей механизм эффективного управления развитием ИПП.

### Теория и методология исследования эффективности ИПП

В России разработан ГОСТ Р 56301-2014 «Индустриальные парки», который утвержден и введен в действие приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 12 декабря 2015 г. № 1982-ст. Данным стандартом устанавливаются единые требования к организации и функционированию ИПП.

В соответствии с указанным стандартом выделяются два типа ИПП:

- «гринфилд» (greenfield), которые создаются с нуля, то есть на территориях, не обеспеченных ранее какой-либо инфраструктурой;
- «браунфилд» (brownfield), то есть на основе застроенных промышленных площадок, требующих капитального ремонта или реконструкции.

Согласно стандарту, ИПП предстает как система отношений между специализированной управляющей компанией, резидентами, инициатором, застройщиками, пользователями инфраструктуры и другими заинтересованными сторонами по поводу порядка и условий осуществления деятельности резидентов, прежде всего по поводу эффективного использования территории и инфраструктуры ИПП.

Стандартом определяются:

- функции и система менеджмента специализированной управляющей компании;
- размеры территории и ее структура;
- транспортная доступность;
- особенности подключения инженерной инфраструктуры;
- информационная открытость и другие параметры.

Авторами [5] выделяются три модели управления ИПП:

- специальная модель, где управляющая компания, которая может оказывать и другие услуги, одновременно является собственником ИПП;
- самостоятельная модель, при которой резиденты ИПП сами обеспечивают свои потребности в услугах;
- гибридная модель, когда один из резидентов ИПП выполняет функции управляющей компании.

На рис. 1 представлена организационная схема функционирования ИПП, где изображены функциональные связи между участниками бизнес-процессов на той или иной территории.

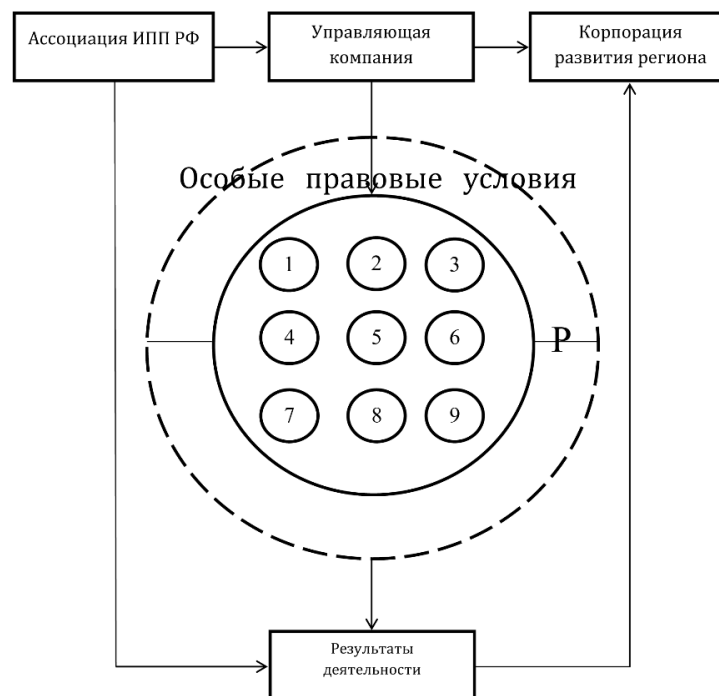


Рис. 1. Схема функционирования ИПП (1, 2, 3, ... n — резиденты ИПП)

Fig. 1. Scheme of functioning of the IPP (1, 2, 3, ... n — residents of the IPP)

Источник: составлено авторами.

Source: compiled by the authors.

Экономическим стимулом привлекательности ИПП является экономия на производственных и прочих услугах. Авторы [6] выделяют следующие преимущества создания ИПП для инвесторов:

- сокращение сроков строительства;
- уменьшение административных барьеров;
- сокращение затрат при производстве продукции;
- рост прибыли за счет налоговых льгот.

Рассмотрим данные преимущества подробнее. Как известно, строительство нового предприятия требует огромных капиталовложений и времени на то, чтобы подобрать нужный участок, оформить его, разработать проект и осуществить само строительство, подвести инженерные коммуникации и решить множество других проблем [7]. По оценкам экспертов Минпромторга РФ, для малых компаний организация производства в ИПП на 30–40 % экономнее, чем самостоятельное строительство нового предприятия. Об этом же свидетельствует и практика работы созданных ИПП в Российской Федерации и Удмуртской Республике.

Фирмы, которые организуются на подготовленных площадках, всецело ориентированы на производственную деятельность, им для этого созданы все условия — подведены инженерные коммуникации: водопровод, канализация, тепло-, электро-, и газоснабжение, связь, подъездные пути и т. д.; все эти вопросы берет на себя управляющая компания [8]. В результате заметно снижаются административные риски в процессе производства.

Рассмотрим подробнее возможности снижения себестоимости производимой продукции. Как уже говорилось выше, управляющая компания может обеспечивать своих резидентов всеми необходимыми условиями для производства. Однако предоставление данных услуг не может быть бесплатным, поэтому сотрудничество резидентов с управляющими компаниями возможно в двух формах:

- 1) по системе «все включено», когда стоимость всех услуг включена в стоимость 1 кв. метра арендуемой площади;
- 2) резидент производит оплату услуг самостоятельно по отдельным договорам с коммунальными и ресурсоснабжающими организациями и отдельно отчисляет арендную плату управляющей компании.

Однако благодаря государственной поддержке строительства ИПП возможная цена аренды может быть снижена в два раза (например, с 500 до 200–250 руб./м<sup>2</sup>). Согласно существующим методикам, расчет аренды можно осуществлять по формулам, предлагаемым в работе В. А. Горемыкина [9].

Экономия при строительстве ИПП вытекает из того, что, согласно Постановлению Правительства РФ от 19 октября 2020 г. № 1704 "Об утверждении Правил..." [10], строительство ИПП выгодно правительству региона, так как средства бюджета региона, затраченные на строительство парков, идут в счет погашения долга региона. Поэтому удельные затраты на строительство парков значительно снижаются, прежде всего снижается расчетная стоимость строительства 1 м<sup>2</sup>.

Еще одна возможность снижения затрат — получение дополнительной прибыли за счет налоговых льгот при размещении ИПП в границах преференциальных территорий. При этом создаются особые правовые условия функционирования компаний-резидентов за счет принятия региональными парламентами законов, обеспечивающих налоговые льготы управляющим компаниям и резидентам ИПП. Это касается прежде всего аккредитованных промышленных парков и ИП.

ИП и промышленные парки, строительство и модернизация которых субсидируется государством, предлагают своим резидентам льготные условия по налогообложению и аренде производственных помещений и оборудования, помощь в продвижении продукции на российских и зарубежных рынках. При создании ИПП есть возможность получить субсидию на создание инфраструктуры: до 60 тыс. руб./м<sup>2</sup> при строительстве; 75 тыс. руб./м<sup>2</sup> при модернизации. Также предоставляются гранты на импортозамещающие проекты в сферах авто-, авиа-, программирования и других высокотехнологичных сферах.

Организацией, обеспечивающей информационное и методическое сопровождение ИПП, является Ассоциация индустриальных парков (АИП) РФ. Это отраслевая некоммерческая организация, объединяющая большинство ИПП, куда также входят региональные корпорации развития, консультационные, проектировочные и строительные компании. Ассоциация является издателем и правообладателем отраслевого обзора «Индустриальные парки России», являющегося единственным источником достоверной информации обо всех индустриальных парках России. Также АИП с 1 сентября 2015 года является Органом сертификации ИПП на соответствие Национальному стандарту ГОСТ Р 56301 «Индустриальные парки. Требования ...».

**Результаты и эффективность деятельности ИПП**

Как отмечает Е. Огородников, в целом по России заявлено порядка 810 проектов ИПП, из них действующими являются 166 площадок, размещаемых в 51 субъекте РФ [11].

Опираясь на последний «Итоговый отчет АИП — 2023», приведем наиболее общие показатели развития ИПП России (табл. 1).

Таблица 1

**Основные показатели развития ИПП РФ за период с 2013 по 2022 г.**

Table 1

**Development Key Indicators of the Russian Federation's IPP for the period from 2013 to 2022**

Ключевые параметры	2013 г.	2022 г.	Прирост
1. Количество действующих и создаваемых ИПП, ед.	80	377	297
в том числе:			
— ИП типа «гринфилд»	58	211	153
— ИП типа «браунфилд»	22	129	107
— комплексные парки	н.д.	37	-
2. Количество рабочих мест, ед.	56773	245787	189014
3. Общее число резидентов, ед.	959	4704	3746
4. Число регионов, где созданы ИП	33	73	40
5. Средняя площадь на один ИП, га	329	149	-180
6. Совокупная площадь территории всех ИП, га	16315	52140	35825
7. Суммарная площадь действующих парков, тыс. га	11,8	40	28,2
8. Совокупная площадь помещений, доступных к использованию, млн км <sup>2</sup>	н.д.	20,4	-
в том числе занятые	н.д.	16,0	-
9. Объем инвестиций ИП в производство и инфраструктуру, млрд руб.	658	1655	997
в том числе в инфраструктуру	131	374	243
10. Объем инвестиций в производство компаний-резидентов ИП, трлн руб.	н.д.	1,6	-
11. Доля инвестиций в производство на 1 рубль вложений в инфраструктуру ИП	н.д.	4,4	-

Источник: составлено авторами на основании данных итогового отчета АИП [12].

Source: compiled by the authors according to the data of the AIP final report [12].

Согласно приведенным данным, наблюдается бурный рост ИПП — их количество в исследуемый отрезок времени увеличилось в 4,7 раза, или на 297 единиц. Для более полного представления динамики роста ИПП представим их в разрезе форм собственности (табл. 2).

Таблица 2

**Динамика развития ИПП РФ в разрезе форм собственности**

Table 2

**Dynamics of development of the RF IPP in terms of ownership forms**

Показатели	2013 г.	2017 г.	2022 г.
1. Государственная форма собственности:			
- количество, ед.	30	75	134
- территория, га	13414,1	24543,8	34577,7
- рабочие места, ед.	998	1670	3265
- резиденты, ед.	386	673	1419
2. Частная форма собственности:			
- количество, ед.	50	91	243
- территория, га	13049,0	10549,3	17502,6
- рабочие места, ед.	43239	75867	140653
- резиденты, ед.	22752	62243	105134

Источник: составлено авторами на основании данных итогового отчета АИП [12].

Source: compiled by the authors according to the data of the AIP final report [12].

По данным приведенных выше таблиц анализируем наиболее важные параметры развития ИПП. Так, объем инвестиций ИПП в производство и инфраструктуру увеличился в 3 раза и в суммарном выражении в 2022 году составил 1,655 трлн руб., в том числе объем российских инвестиций в 2022 году составил 845 млрд руб., или 51 % от общего объема. Среди иностранных партнеров следует отметить инвесторов Германии — 13,3 % (от всех инвестиций), США — 5,3 %, Австрии и Турции — по 3,6 %, Японии — 3,5 %, Франции — 3,3 %, Китая — 3,3 % и т. д.

Следующим ключевым показателем эффективности ИПП является соотношение вложенных средств в инфраструктуру ИПП к объему инвестиций в производство. По состоянию на 2022 год данный показатель составил 1 к 4,4, что гораздо ниже показателей предыдущих лет. В 2017 году на 1 рубль вложений в инфраструктуру приходилось 7,2 рубля инвестиций в производство. В табл. 3 приводится структура инвестиций по направлениям их вложения в экономику РФ.

Таблица 3

**Отраслевая структура инвестиций в промышленных парках и особых экономических зонах России  
промышленно-производственного типа за 1998–2018 годы, млрд руб.**

Table 3

**Investments sectoral structure in Russia's industrial parks and special economic zones of industrial  
and production type for 1998–2018, billion rubles**

<i>Направления вложения инвестиций</i>	<i>Парки <i>green-field</i></i>	<i>Парки <i>brown-field</i></i>
Всего	1165	52
в том числе:		
автомобилестроение	256,5	3,7
пищевая промышленность	177,8	-
металлургия и металлообработка	99,7	2,9
производство резиновых и пластмассовых изделий	76,6	5,2
деревообработка	74	0,07
фармацевтическая промышленность	70	1,6
строительные материалы	63,1	2,7
химическая промышленность	60,9	6,3
логистика	42,2	-
стекольная промышленность	42	0,41
энергетическое и тяжелое машиностроение	39,2	13,8
электротехническая промышленность	31,5	4,9
целлюлозно-бумажная промышленность	30	1,8
транспортное машиностроение	15,6	0,03
точное машиностроение	7,1	7,6

*Источник:* составлено авторами на основании данных итогового отчета АИП [13].

*Source:* compiled by the authors according to the data of the AIP final report [13].

Из таблицы видно явное преобладание инвестиций в парках типа *greenfield*, что объясняется преобладанием госсектора в этом типе парков. В представленной таблице размеры инвестиций в парках типа *brownfield* преобладают только по направлению «точное машиностроение». В целом следует отметить, что 96 % всех инвестиций в производство вложено на территориях 21 региона России, при этом 70 % всех вложений осуществлено на территориях Калужской области, Республики Татарстан, Липецкой, Московской и Ульяновской областей.

Аналитическим центром «Эксперт» по итогам работы ИПП за 2022 год осуществлен анализ привлекательности ОЭЗ и ИПП на основе сопоставления двух индексов: «клиентоориентированность менеджмента» и «инвестиционный потенциал», и на этой основе сформирован их рейтинг [14]. В рейтинг вошли 127 площадок: 26 ОЭЗ и 101 ИП, из них 50 площадок рейтинга являлись государственными, 74 — частными и 3 были созданы на основе частно-государственного партнерства. По итоговому значению рейтингового индекса выделяются четыре пояса.

Рассмотрим далее ситуацию в Удмуртской Республике, которая остро нуждается в механизмах и инструментах устойчивого развития и стимулирования экономики. По состоянию на 2025 год в Удмуртии существуют несколько аккредитованных ИПП (табл. 4).

Наиболее крупным из этих объектов является ИПП «Развитие», который основан в 2007 году и включает: 5 ИПП, службу технического заказчика и генерального подрядчика, коммерческую службу,

управляющую компанию (услуги по эксплуатации объектов). Основными направлениями деятельности являются:

- строительство складских, производственных и офисных помещений «под ключ»;
- управление объектами коммерческой недвижимости;
- продажа и сдача в аренду коммерческих помещений, преимущественно производственно-складского назначения, и земельных участков;
- инвестиционная деятельность.

Наиболее зрелыми являются три ИПП: «Ижевский завод», «Развитие» и «Металлургический», которые в полной мере выполняют свои функции. ИПП «Энергия» и «Синергия» созданы в 2024 году и находятся на стадии роста и расширения. Они в большей степени задействованы в процессах складирования и хранения, продажи и аренды недвижимости.

Таблица 4

## Характеристика действующих ИПП в Удмуртии

Table 4

## Characteristics of existing IPP in Udmurtia

Наименование и год основания	Направления деятельности	Резиденты, ед.	Рабочие ме- ста, ед.	Площадь, м <sup>2</sup>
Сеть ИП «Развитие», 2007 г. (Ижевск)	инвестиционная и коммерческая деятельность, аренда и продажа недвижимости	142	2021	157 757
в том числе: ИП «Ижевский завод» (2007 г.)	металлообработка и машинострое- ние; деятельность по складирова- нию и хранению	36	323	17 514
ИП «Развитие», 2012 г. (Ижевск)	металлургия и металлообработка; деятельность по складированию и хранению, аренда	33	313	27 839
Промпарк «Металлургиче- ский», 2015 г. (Ижевск)	автоприцепы, столбы освещения, гидравлическое оборудование, строительные леса, заточные устройства для ножей	28	835	18 000
ИП «Энергия», 2024 г. (Ижевск)	продажа и аренда недвижимости	н.д.	н.д.	155 900
ИП «Синергия», 2024 г. (Ижевск)	логистическая деятельность, ме- таллообработка, деревообработка, промстроительство	н.д.	н.д.	17 600
Промпарк «Индустриаль- ный», 2019 г. (Воткинск)	аренда, металлообработка и произ- водство оборудования	17	150	20 372
Технопарк «Русклимат ИКСЭл Сарапул», 2024 г. (Сарапул)	производство теплового оборудо- вания и электрических систем	4	400	17 000
Промпарк «Ижевск» (Завьяловский район)	буровые установки, этикетки и упа- ковки, стеклянные изделия для парфюмерной промышленности	н.д.	н.д.	400 000

Источник: составлено авторами на основании данных портала Россправка [15].

Source: compiled by the authors according to the data on data from the Rosspravka portal [15].

Притягательным местом вложения инвестиций стали территории опережающего социально-экономического развития, организованные в Удмуртии в городах Сарапул и Глазов. На сегодняшний день в Сарапуле насчитывается около 30 резидентов, чуть меньше в Глазове. На территориях опережающего развития в соответствии с заявленными планами предусматривается привлечение не менее 43 резидентов, 20 млрд рублей инвестиций и создание 5 000 рабочих мест. Наиболее привлекательным и масштабным проектом в Сарапуле является климатический технопарк [16].

Технопарк «ИКСЭЛ» в Сарапуле имеет ряд преимуществ, в частности стратегического инвестора — ТПХ «Русклимат», заинтересованного в создании уникальной технологической бизнес-среды для производителей климатической техники. На территории технопарка созданы: 1) лаборатория для проведения резидентами научных и технических опытов, экспериментальных исследований и анализов; 2) конгрессно-выставочный зал для проведения конгрессно-выставочных мероприятий резидентами; 3) центр обработки данных для обеспечения бесперебойной работы систем больших данных.

Резидентами технопарка являются: 1) ООО «ИЗТТ-Сарапул», производящий трубчатые электрические нагревательные элементы; 2) ООО «Сириус — инфракрасные технологии отопления», производящий стеклянные инфракрасные обогреватели основного отопления и локального обогрева; 3) ООО «ПМК», производящий изделия из нержавеющей трубы и латунного прутка; 4) ООО «Национальные зарядные системы», производящий зарядные станции для электротранспорта. Согласно планам, предусматривается вложить инвестиции в развитие производства объемом более 1,5 млрд рублей. Налоговые отчисления нарастающим итогом до 2030 года включительно составят 1,72 млрд рублей, 737 млн рублей из которых будут направлены в бюджет региона. Управляющей компанией должно стать ООО «Ай-ПиДжи Сарапул». Технопарк начал работу с июля 2024 г.

В рамках форума «Сделано в Удмуртии» [17] прошла презентация ИПП «Ижевск» и нового финансового инструмента — «промышленной ипотеки», разработанной специально для резидентов этого парка. Отмечается, что благодаря федеральной программе [10] есть возможность построить промышленный парк в Завьяловском районе на льготных условиях. ИПП станет основой для формирования особой экономической зоны «Ижевск». Для всех резидентов парка будут доступны льготы в виде 0 % налогов за имущество и транспорт в течение 5 лет.

Промышленная ипотека позволит инвестору на льготных условиях (ставка 7,5 %) получить в собственность промышленную площадку, а не арендовать ее. Первоначальный взнос определен в 10 % от общей стоимости объекта недвижимости. Погасить основной долг по ипотеке можно будет за 10 лет.

Согласно Постановлению Правительства Удмуртской Республики от 15 сентября 2021 года № 487 «Об утверждении Схемы территориального планирования Удмуртской Республики» [18] предусматривается дальнейшее развитие существующих и расширение сети новых индустриальных и промышленных парков.

### Заключение

Оценивая в целом результативность и эффективность создания ИПП в России и Удмуртии, следует отметить следующее:

1) ИПП играют заметную роль в развитии экономики республики, привлекая новых резидентов и развивая новые виды экономической деятельности. Они являются важнейшей составляющей производственной инфраструктуры малого и среднего бизнеса, особенно для территорий опережающего социально-экономического развития (городах Сарапуле и Глазове);

2) привлечение современных технологий становится жизненно важным для ИПП ввиду международных ограничений, вызванных санкциями Запада. Поэтому ИПП становятся центрами инновационного развития экономики и в целом заметными точками роста экономики страны и регионов (особенно это характерно для столицы республики — Ижевска, а также Воткинска);

3) ИПП являются источниками новых инвестиций, в том числе из-за пределов республики, служат основой инвестиционной привлекательности территорий, так как любое развитие, тем более инновационное, требует значительных средств;

4) развитие ИПП служит важным инструментом обеспечения комплексного развития экономики страны и регионов, так как, поддерживая развитие малых и средних предприятий, они создают дополнительные цепочки стоимости, формируя кооперационно-производственные связи с другими предприятиями региона и страны;

5) создание ИПП обеспечивает финансовую устойчивость экономики регионов, так как средства, направляемые на их строительство, используются в счет погашения госдолга региона.

### Список источников

1. О промышленной политике в Российской Федерации : федеральный закон от 31.12.2014 № 488-ФЗ. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/39299> (дата обращения: 19.06. 2024).



2. Аверкин М. Г., Крюкова Т. М., Медников О. А. Индустриальные парки: анализ территориальной активности // Современные проблемы науки и образования. 2015. № 2–1. URL: <https://science-education.ru> (дата обращения: 19.06.2024).
3. Кондратьев Д. В., Овчинникова А. В., Остаев Г. Я. Инновационная активность экономики сельского хозяйства Удмуртской Республики: закономерности и результаты // Транспортное дело России. 2023. № 5. С. 37–39.
4. Территория роста. URL: <https://www.kommersant.ru/doc> (дата обращения: 19.06.2024).
5. Вертакова Ю. В., Симоненко Е. С. Управление инновациями: Теория и практика : учебное пособие. М.: Эксмо, 2008. 127 с.
6. Бурцева Т. А., Савельев А. А. Результативность создания индустриальных парков в регионах России // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. 2017. № 1 (49). URL: <https://eee-region.ru/article/4922/> (дата обращения: 19.06.2024).
7. Гайнутдинова Е. А., Кондратьев Д. В., Осипов А. К. Управление финансово-бюджетным потенциалом региона // Фундаментальные исследования. 2024. № 4. С. 25–29.
8. Кондратьев Д. В., Осипов А. К., Гайнутдинова Е. А., Захарова Е. В. Проблемы и тенденции развития экономики молочного скотоводства на муниципальном уровне // Региональная экономика: теория и практика. 2023. Т. 21. № 6 (513). С. 1070–1104.
9. Горемыкин В. А. Недвижимость: экономика, управление, налогообложение, учет : учебник. М.: КНОРУС, 2006. 367 с.
10. Об утверждении Правил определения новых инвестиционных проектов, в целях реализации которых средства бюджета субъекта Российской Федерации, высвобождаемые в результате снижения объема погашения задолженности субъекта Российской Федерации перед Российской Федерацией по бюджетным кредитам, подлежат направлению на выполнение инженерных изысканий, проектирование, экспертизу проектной документации и (или) результатов инженерных изысканий, строительство, реконструкцию и ввод в эксплуатацию объектов инфраструктуры, а также на подключение (технологическое присоединение) объектов капитального строительства к сетям инженерно-технического обеспечения : постановление Правительства РФ от 19.10.2020 № 1704. URL: <https://base.garant.ru/74808324/?ysclid=m7x1evgplj822240846> (дата обращения: 09.03.2025).
11. Огородников Е. Смарт-зона: зачем Москва вступает в промышленную гонку // Эксперт. 2019. № 7. С. 32.
12. Итоговый отчет АИП. URL: <https://indparks.ru> (дата обращения: 08.05.2024).
13. Инвестиции в индустриальные парки и ОЭЗ России 1998–2017. URL: <https://indparks.ru/upload/iblock/ead/AIP%20FDI%20research%2097-17%203.pdf?ysclid=m84g9h6ofi541952927> (дата обращения: 11.03.2025).
14. Тетерева И., Перечнева И. Парк санкционного периода. URL: <https://kiozk.ru/article/ekspert/park-sankcionnogo-perioda> (дата обращения: 07.10.2024).
15. Технопарки — Ижевск и Удмуртия. Индустриальные парки // Единая справочная, Ижевск и Удмуртия. URL: <https://ros-spravka.ru/catalog/tehnoparki> (дата обращения: 12.11.2024).
16. Климатический технопарк в Сарапуле // Удмуртская правда. 2024. № 26. С. 5.
17. Форум «Мой бизнес. Сделано в Удмуртии». 2024. URL: <https://madeinudmurtia.ru> (дата обращения: 20.06.2024).
18. Об утверждении Схемы территориального планирования Удмуртской Республики : постановление Правительства Удмуртской Республики от 15.09.2021 № 487. URL: [docs.cntd.ru/html](https://docs.cntd.ru/html) (дата обращения: 09.03.2025).

## References

1. *O promyshlennoy politike v Rossiyskoy Federatsii : federal'nyy zakon ot 31.12.2014 № 488-FZ* [On industrial policy in the Russian Federation : Federal Law dated 31.12.2014 № 488-FZ]. Available at: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/39299> (accessed: 19.06.2024). (In Russ.)
2. Averkina M. G., Kryukova T. M., Mednikov O. A. Industrial parks: analysis of territorial activity. *Sovremennyye problemy nauki i obrazovaniya* [Modern problems of science and education]. 2015. No 2–1. Available at: <https://science-education.ru> (accessed: 19.06.2024). (In Russ.)
3. Kondratiev D. V., Ovchinnikova A. V., Ostaeve G. Ya. Innovative activity of the agricultural economy of the Udmurt Republic: patterns and results. *Transportnoye delo Rossii* [Transport business of Russia]. 2023. No 5. Pp. 37–39. (In Russ.)
4. *Territoriya rosta* [Growth Territory]. Available at: <https://www.kommersant.ru/doc> (accessed: 19.06.2024). (In Russ.)
5. Vertakova Yu. V., Simonenko E. S. *Upravleniye innovatsiyami: Teoriya i praktika : uchebnoye posobiye* [Innovation Management: Theory and Practice : study guide]. Moscow: Eksmo, 2008. 127 p. (In Russ.)
6. Burtseva T. A., Savelyev A. A. Efficiency of creating industrial parks in the regions of Russia. *Regional'naya ekonomika i upravleniye: elektronnyy nauchnyy zhurnal* [Regional Economics and Management: electronic scientific journal]. 2017. No 1 (49). Available at: <https://eee-region.ru/article/4922> (accessed: 19.06.2024). (In Russ.)
7. Gainutdinova E. A., Kondratiev D. V., Osipov A. K. Management of the financial and budgetary potential of the region. *Fundamental'nyye issledovaniya* [Fundamental research]. 2024. No 4. Pp. 25–29. (In Russ.)
8. Kondratiev D. V., Osipov A. K., Gainutdinova E. A., Zakharova E. V. Problems and trends in the development of the dairy cattle economy at the municipal level. *Regional'naya ekonomika: teoriya i praktika* [Regional Economy: Theory and Practice]. 2023. Vol. 21. No 6 (513). Pp. 1070–1104. (In Russ.)
9. Goremykin V. A. *Nedvizhimost': ekonomika, upravleniye, nalogooblozheniye, uchety : uchebnyy* [Real estate: economics, management, taxation, accounting : textbook]. Moscow: KNORUS, 2006. 367 p. (In Russ.)

10. *Ob utverzhdenii Pravil opredeleniya novykh investitsionnykh projektov, v tselyakh realizatsii kotorykh sredstva byudzheta sub'yekta Rossiyskoy Federatsii, vysvobozhdayemye v rezul'tate snizheniya ob'yema pogasheniya zadolzhennosti sub'yekta Rossiyskoy Federatsii pered Rossiyskoy Federatsiyey po byudzhetnym kreditam, podlezhut napravleniyu na vypolneniye inzhenernykh izyskaniy, proyektirovaniye, ekspertizu proyektnoy dokumentatsii i (ili) rezul'tatov inzhenernykh izyskaniy, stroitel'stvo, rekonstruktsiyu i vvod v ekspluatatsiyu ob'yektov infrastruktury, a takzhe na podklyucheniye (tekhnologicheskoye prisoyedineniye) ob'yektov kapital'nogo stroitel'stva k setyam inzhenerno-tekhnicheskogo obespecheniya : postanovleniye Pravitel'stva RF ot 19.10.2020 № 1704* [On approval of the Rules for determining new investment projects, for the implementation of which the budget funds of a constituent entity of the Russian Federation, released as a result of a decrease in the amount of repayment of the debt of a constituent entity of the Russian Federation to the Russian Federation on budget loans, are subject to allocation for engineering surveys, design, examination of design documentation and (or) results of engineering surveys, construction, reconstruction and commissioning of infrastructure facilities, as well as for connection (technological connection) of capital construction projects to utility networks : RF Government Resolution dated 19.10.2020 No 1704]. Available at: <https://base.garant.ru/74808324/?ysclid=m7x1evgp1j822240846> (accessed: 09.03.2025). (In Russ.)

11. Ogorodnikov E. Smart zone: why Moscow is joining the industrial race. *Ekspert* [Expert]. 2019. No 7. P. 32. (In Russ.)

12. *Itogovyy otchet AIP* [AIP final report]. Available at: <https://indparks.ru> (accessed: 08.05.2024). (In Russ.)

13. *Investitsii v industrial'nye parki i O EZ Rossii 1998–2017* [Investments in industrial parks and SEZs of Russia 1998–2017]. Available at: <https://indparks.ru/upload/iblock/ead/AIP%20FDI%20research%2097-17%203.pdf?ysclid=m84g9h6ofi541952927> (accessed: 11.03.2025). (In Russ.)

14. Tetereva I., Perechneva I. *Park sankcionnogo perioda* [Park of the sanctions period]. Available at: <https://kiozk.ru/article/ekspert/park-sankcionnogo-perioda> (accessed: 10.07.2024). (In Russ.)

15. Technoparks — Izhevsk and Udmurtia. Industrial parks. *Edinaya spravoch'naya, Izhevsk i Udmurtiya* [Unified reference, Izhevsk and Udmurtia]. Available at: <https://ros-spravka.ru/catalog/tehnoparki> (accessed: 11.12.2024). (In Russ.)

16. Climate technology park in Sarapul. *Udmurtskaya pravda* [Udmurt truth]. 2024. No 26. P. 5. (In Russ.)

17. *Forum «Moj biznes. Sdelano v Udmurtii»* [Forum «My business. Made in Udmurtia, 2024»]. Available at: <https://madeinudmurtia.ru> (accessed: 20.06.2024). (In Russ.)

18. *Ob utverzhdenii Skhemy territorial'nogo planirovaniya Udmurtskoy Respubliki: postanovleniye Pravitel'stva Udmurtskoy Respubliki ot 15.09.2021 № 487* [On approval of the Territorial Planning Scheme of the Udmurt Republic: Resolution of the Government of the Udmurt Republic dated 15.09.2021 No 487]. Available at: <https://docs.cntd.ru.html> (accessed: 09.03.2025). (In Russ.)

### Информация об авторах

**Осипов Анатолий Константинович**, профессор, доктор экономических наук, профессор кафедры менеджмента и права, Удмуртский государственный аграрный университет (Российская Федерация, 426069, г. Ижевск, ул. Студенческая, 11)

**Кондратьев Дмитрий Валерьевич**, доцент, кандидат экономических наук, заведующий кафедрой менеджмента и права, Удмуртский государственный аграрный университет (Российская Федерация, 426069, г. Ижевск, ул. Студенческая, 11)

**Гайнутдинова Екатерина Александровна**, доцент, кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента и права, Удмуртский государственный аграрный университет (Российская Федерация, 426069, г. Ижевск, ул. Студенческая, 11)

### Information about the authors

**Osipov Anatoly Konstantinovich**, Professor, Doctor of Economics, Professor of the Department of Management and Law, Udmurt State Agrarian University (11, Studencheskaya St., Izhevsk, 426069, Russian Federation)

**Kondratiev Dmitri Valerievich**, Associate Professor, Candidate of Economic Sciences, Head of the Department of Management and Law, Udmurt State Agrarian University (11, Studencheskaya St., Izhevsk, 426069, Russian Federation)

**Gainutdinova Ekaterina Aleksandrovna**, Associate Professor, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Management and Law, Udmurt State Agrarian University (11, Studencheskaya St., Izhevsk, 426069, Russian Federation)

*Статья поступила в редакцию: 11.06.2025*

*Одобрена после рецензирования: 07.11.2025*

*Принята к публикации: 17.11.2025*

*The article was submitted: 11.06.2025*

*Approved after reviewing: 07.11.2025*

*Accepted for publication: 17.11.2025*